

Meddelelse til OMX Den Nordiske Børs København

02/2008



## ÅRSRAPPORT 2007

---

GER-nr. 80050410

---

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

---

Oplysninger om GrønlandsBANKEN .....	3
Ledelsespåtegning .....	4
Revisionspåtegninger .....	5 - 7
Finanskalender .....	8
Fondsbørsmeddelelser .....	8
Det grønlandske samfund og økonomien .....	9 - 13
Kort om GrønlandsBANKEN.....	14
Ledelsesberetning for året 2007 .....	15 - 25
Risikostyring .....	26 - 27
Resultatopgørelse for 2007 .....	28
Balance pr. 31.12.2007 .....	29
Egenkapitalopgørelse for 2007 .....	30 - 31
Pengestrømsopgørelse for 2007 .....	32
Anvendt regnskabspraksis .....	33 - 36
Noter til årsrapporten.....	37 - 47
Ledelseshverv .....	48

---

## Oplysninger om GRØNLANDSBANKEN

---

### **GrønlandsBANKEN**

Imaneq 33  
Postboks 1033  
3900 Nuuk

AS-reg.nr. 39.070  
GER-nr. 80050410

Hjemstedskommune: Nuuk

Telefon: +299 34 77 00  
Telefax: +299 34 77 20

[www.banken.gl](http://www.banken.gl)  
[banken@banken.gl](mailto:banken@banken.gl)

### **Bestyrelse**

Direktør Bent H. Jakobsen, formand  
Direktør Kristian Lennert, næstformand  
Direktør Anders Brøns  
Direktør Jørn Skov Nielsen  
Forretningsindehaver Stefan Hviid  
Direktør Gunnar í Liða  
Kunderådgiver Inger Poulsen \*)  
Controller / Regnskabssupporter Jette Radich \*)  
Kunderådgiver Helle Mark \*)

\*) Medarbejderrepræsentanter

### **Direktion**

Bankdirektør Martin Kviesgaard

### **Revision**

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Imaneq 22, Nuuk

---

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2007 for GrønlandsBANKEN A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende gennemgang af udviklingen i bankens aktiviteter og økonomiske forhold samt en retvisende beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som banken kan påvirkes af.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2007.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 13. februar 2008

### Direktion

Martin Kviesgaard

### Bestyrelse

Bent H. Jakobsen  
formand

Kristian Lennert  
næstformand

Anders Brøns

Stefan Hviid

Gunnar í Liða

Helle Mark

Jørn Skov Nielsen

Inger Poulsen

Jette Radich

---

## REVISIONSPÅTEGNINGER

---

### **Intern revisions påtegning**

*Vi har revideret årsrapporten for GrønlandsBANKEN, Aktieselskab for regnskabsåret 2007. Årsrapporten aflægges efter lov om finansiel virksomhed. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.*

### **Den udførte revision**

*Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.*

*Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i årsrapporten, herunder undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen har endvidere omfattet stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.*

*Vi har deltaget i revisionen af de væsentlige og risikofyldte områder, og det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.*

*Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.*

### **Konklusion**

*Det er vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod bankens rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende.*

*Det er tillige vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2007 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, samt i øvrigt i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.*

Hammershøj, den 13. februar 2008

Jørgen Lautrup  
Revisionschef

---

## REVISIONSPÅTEGNINGER

---

### Den uafhængige revisors påtegning

#### Til aktionærerne i GrønlandsBANKEN, Aktieselskab

*Vi har revideret årsrapporten for GrønlandsBANKEN, Aktieselskab for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.*

#### Ledelsens ansvar for årsrapporten

*Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.*

#### Revisors ansvar og den udførte revision

*Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.*

*En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for bankens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.*

*Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.*

---

## REVISIONSPÅTEGNINGER

---

*Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.*

### **Konklusion**

*Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007 i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.*

*Nuuk, den 13. februar 2008*

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Anders O. Gjelstrup

Ole Sonntag

Statsautoriserede revisorer

---

## FINANSKALENDER OG FONDSBØRSMEDDELELSER

---

### Finanskalender for 2008

Årsrapport 2007	13. februar
Generalforsamling i Nuuk	02. april
Kvartalsrapport for 1. kvartal 2008	30. april
Halvårsrapport 2008	13. august
Rapport for 1. – 3. kvartal 2008	29. oktober

### Fondsbørsmeddelelser i 2007

14. februar	Årsrapport 2006
08. marts	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
08. marts	Valg til bestyrelsen
14. marts	Insideres og disses nærtstående handel med GrønlandsBANK-aktier
14. marts	Insideres og disses nærtstående besiddelser med GrønlandsBANK-aktier
28. marts	Forløb af ordinær generalforsamling
02. maj	Kvartalsrapport 1. kvartal 2007
02. maj	Ledelsesændring i GrønlandsBANKEN A/S
30. maj	Insideres og disses nærtstående ændring af GrønlandsBANK-aktier
30. maj	Insideres og disses nærtstående besiddelser med GrønlandsBANK-aktier
01. juni	Stemmerettigheder og samlet kapital
15. august	Halvårsrapport 2007
15. august	Børskalender 2008
13. september	Insideres og disses nærtstående ændring af beholdningen med Grønlands BANK-aktier
13. september	Insideres og disses nærtstående besiddelser med GrønlandsBANK-aktier
10. oktober	Insideres og disses nærtstående besiddelser med GrønlandsBANK-aktier
01. november	Rapport for 1. - 3. kvartal 2007

## DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

### Den globale udvikling.

Den internationale økonomi viser fortsat vækst, selvom vækstraten er aftaget. I OECD-landene ventes en vækst på 2,7 pct. i 2007 mod 3,1 pct. i 2006. Det er især i USA, at væksten er aftaget i 2007, men også i Euroland og i Japan ventes en afdæmpning. I Kina ventes væksten at have været over 10 pct. igen i 2007.

I sidste del af 2007 og begyndelsen af 2008 er der blevet markant større usikkerhed om udsigterne for den internationale økonomi. Det skyldes navnlig uroen på de finansielle markeder, der er opstået som følge af krisen på det amerikanske marked for boliglån til låntagere med lav kreditværdighed ("subprime-lån"). Krisens fulde omfang og varighed er ikke kendt på nuværende tidspunkt.

Inflationen er påvirket i opadgående retning af kraftigt stigende energi- og fødevarerpriser. Inflationspresset er dog fortsat moderat.

Den amerikanske centralbank, FED, har nedsat styringsrenten i januar 2008 i lyset af afdæmpningen af den økonomiske vækst. Den europæiske centralbank, ECB, forventes at være mere afventende med pengepolitikken. Endvidere ventes bevægelserne i de længere europæiske renter at blive forholdsvis beskedne. Den økonomiske vækst i Euroland ventes at falde i 2008 til en moderat vækstrate på ca. 2 pct. Også i USA og Japan ventes en afdæmpning i væksten og risikoen for recession i USA er til stede. Kina fortsætter med højere vækst end det meste af resten af verden.

### God indenlandsk økonomi

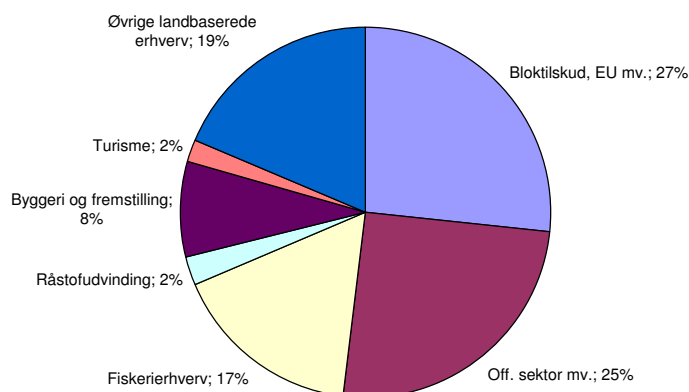
Økonomien er fortsat baseret på to kilder: Bloktilskud fra Danmark og havets levende ressourcer, især rejer. Bloktilskuddet øges ikke reelt, mens rejerressourcen er for nedadgående. Umiddelbart kunne disse to forhold tale for yderst begrænset vækst. Imidlertid har Grønland oplevet en positiv økonomisk udvikling siden 2004 med en årlig vækst i BNP på godt 2

pct. Dette har bl.a. resulteret i faldende ledighed og stigende skatteindtægter. Fremgangen har blandt andet været drevet af øget kreditgivning og boligbyggeri, ligesom især råstofsektoren og turismen har været i fremgang.

I 2007 har der også været positiv vækst, formentlig i størrelsesordenen 1½-2 pct. Finanspolitikken har understøttet den positive vækst. Ligesom tidligere har væksten været ulige fordelt, og det er kun i få store byer og især i Nukuk, at der sker vedvarende økonomisk udvikling.

I 2008, ventes lavere vækst i niveauet 1 pct. Aktiviteten i bygge- og anlægsbranchen er dog fortsat høj i de store byer, mens fiskerierhvervet forventes at bidrage svagt negativt til konjunkturerne.

**Samfundsindkomsten**  
(real disponibel bruttonationalindkomst)



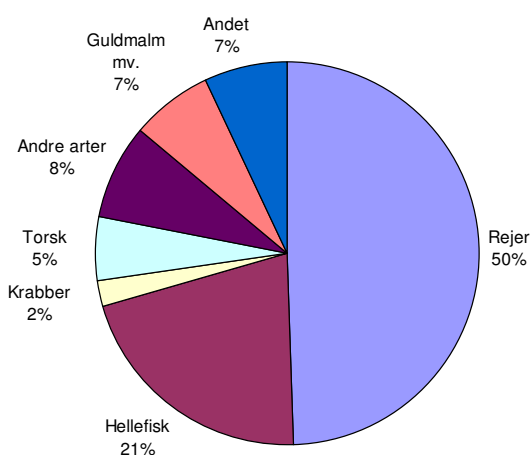
Den høje aktivitet gennem flere år har betydet, at der er flaskehalse på arbejdsmarkedet, især inden for byggeriet i de store byer. Inflationen er på knap 2 pct. og er på nogenlunde samme niveau som den danske.

Grønlands Statistik har i 2007 offentliggjort betalingsbalancen for Grønland for 2000-05. Den viser, at overskuddet har været mellem 5 og 15 pct. af BNP, og at overskuddet er faldende.

## DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

Dette dækker over et underskud på vare- og tjenestebalancen på mellem 20 og 30 pct. af BNP og et overskud i forbindelse med overførsler (især bloktilskuddet fra Danmark) på ca. 40 pct. af BNP.

**Grønlands eksport (2006)**



### Fiskerierhvervet

Den biologiske anbefaling er, at rejefangsten ved Vestgrønland i 2008 bliver reduceret med 30 pct. i forhold til 2007. Det er sandsynligt, at rådgivningen for 2009 vil anbefale en yderligere reduktion. Landsstyret har imidlertid besluttet, at kvoten kun sættes ned med 5 pct. i 2008. Denne beslutning er overraskende - ikke mindst set i lyset af, at erhvervet selv havde foreslået en nedsættelse på 10 pct. En kvote, der væsentligt overstiger biologernes anbefaling, betyder større risiko for yderligere reduktioner i 2009 og frem.

Reduktion af rejekvoten i 2008 betyder, at rejefiskeriet vil bidrage negativt til BNP-væksten. Rejepriserne har været faldende gennem flere år, men det ser ud til at denne tendens er brudt i de seneste måneder, blandt andet i kølvandet på de globalt stigende fødevarerpriser. Dette er med til at modvirke effekten af kvotefaldet på de samlede indkomster i samfundet.

Udviklingen for andre arter (hellefisk, torsk,

krabber mv.) er usikker. Særligt er realiseringen af forventningerne til et øget torskefiskeri usikker. Det forventes at fiskeriet efter disse arter kun i beskedent omfang vil bidrage til den økonomiske vækst i år.

Faldet i rejekvoten i 2008 og udsigten til, at den kan blive lavere fremover, sætter rejeehvervet under pres. Det gælder især det kystnære fiskeri, hvor økonomien i forvejen er anstrengt. Samlet set øger det behovet for restrukturering af rejefiskeriet, således at den kystnære rejeflåde kommer til at bestå af færre, men større fartøjer, og at landanlæggene bliver tilpasset fiskeriet.

Landsstyret har udsendt udkast til ny fiskerilov med betydelige ændringer i rammelovgivningen. Forslaget kan, efter GrønlandsBANKENS opfattelse, være ødelæggende for erhvervet. Det vil være nødvendigt med væsentlige ændringer til lovforslaget, især med hensyn til de foreslåede begrænsninger på kvoteomsætning og ejerskab. Det er vigtigt, at der snarest kommer en afklaring af lovgivningen, da uklarhed og usikkerhed forhindrer de nødvendige langsigtede investeringer i erhvervet.

### Den offentlige sektor

I løbet af foråret ventes den Grønlandsk-Danske Selvstyrekommission at fremlægge anbefalinger til overdragelse af yderligere kompetence til Grønland og en nyordning af de økonomiske mellemværender. Der ventes en anbefaling af, at bloktilskuddet som udgangspunkt fastholdes på uændret realt niveau. Dermed vil Danmark også fremover i vid udstrækning understøtte velfærdsniveauet i Grønland.

Landsstyret har annonceret, at der skal afholdes folkeafstemning om selvstyre i november 2008. Indholdet i og konsekvenserne af en selvstyreordning er endnu ukendte og der forestår en nødvendig offentlig debat i 2008 om forslaget og dets konsekvenser.

---

## DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

---

Hjemmestyrets driftsudgifter stiger mere i både 2007 og 2008, end de har gjort i de foregående år, hvor væksten i driftsudgifterne var beskednen. Den gunstige økonomiske udvikling i samfundet har således ikke ført til fald i de samlede driftsudgifter. I 2007 og 2008 er de offentlige anlægsinvesteringer forøget med 3-400 mio. kr., især på grund af investeringer i vandkraft. Investeringen i vandkraft er udtryk for en forbedring af infrastrukturen, som gør landet mindre sårbart overfor høje energipriser. De store underskud må dog forudsættes at være midlertidige, og hjemmestyrets økonomi fremstår fortsat velkonsolideret.

På længere sigt ser det vanskeligere ud. De demografiske ændringer giver udsigt til færre personer i den erhvervsaktive alder og flere ældre. Det vil lægge pres på både indtægts- og udgiftssiden.

Landstinget har besluttet, at de nuværende 18 kommuner bliver lagt sammen til 4 storkommuner med virkning fra 1. januar 2009. Det giver mulighed for mere effektiv drift af kommunerne og lavere udgifter til administration. Det er vigtigt, at rationaliseringsgevinster realiseres og at reformen bruges som et redskab til at dæmpe stigningen i de offentlige driftsudgifter.

### **De landbaserede erhverv er fortsat afhængige af den offentlige sektor**

De offentligt ejede selskaber med koncession indenfor infrastruktur dominerer de landbaserede erhverv. De landbaserede erhverv består herudover især af mange små og få større virksomheder indenfor handel, bygge- og anlæg, service og rådgivning.

Selvom bygge- og anlægssektoren er en væsentlig privat sektor, er den helt afhængig af det offentlige. Det gælder både offentlige anlægsbevillinger og tilskudsordninger til boligbyggeri. Langsigtet planlægning og stabilt udbud af offentlige anlægsopgaver er afgørende for en stabil udvikling i sektoren så den lokale delta-

gelse i projekterne kan blive så stor som mulig. I de seneste år er det private boligmarked blevet styrket, bl.a. ved attraktive offentlige finansieringsordninger. Det private engagement på boligmarkedet er blevet styrket, og opsparingen øget, samtidig med at det letter presset på de offentlige udgifter.

Turismen er i fortsat fremgang. Sektoren er dog langt fra at udgøre et bærende erhverv i Grønland, men den har stor betydning lokalt. Krydstogturismen er en del af branchen, hvor der er betydelig vækst. Den har dog fortsat yderst begrænset betydning for det samlede erhverv.

Tele Greenland har i 2007 besluttet at etablere et søkabel til Island (Europa) og Canada (Nordamerika) i 2008. Dermed vil kapaciteten og hastigheden inden for telekommunikation blive forøget mærkbart. Det kan få stor betydning for anvendelsen af IT på en række områder - i erhvervslivet og indenfor internetbaseret undervisning.

Landsstyret bakker op om forslagene om at forlænge landingsbanerne i både Nuuk og Ilulissat. Dette vil være positivt for udviklingen af turisme og andre erhverv de kommende år. Det er afgørende, at beslutninger om større initiativer på infrastrukturområdet som udvidelse eller anlæg af lufthavne og havne træffes på et gennemarbejdet grundlag. Sammenhængene mellem transportformer og konsekvenserne for trafiksystemet bør være grundigt analyseret på forhånd.

### **Stigende interesse for olie, mineraler og aluminium**

I de seneste år er interessen fra udenlandske selskaber for de ikke-levende ressourcer steget markant.

I forbindelse med den seneste udbudsrunde har nogle af verdens største olieselskaber søgt om olielicenser ved området vest for Disko. Dermed ventes Grønland indenfor kort tid at

---

## DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

---

have 11 efterforsknings- og udnyttelsestilladelser vedrørende olie og gas. I efterforskningsfasen vil der kun være begrænsede afledte aktiviteter i Grønland, mens egentlig produktion tidligst vil kunne finde sted om 8 år.

Der er betydelig fremgang inden for de hårde mineraler. Antallet af efterforskningstilladelser har aldrig været større, og mineselskaberne har forpligtet sig til at bruge store beløb på efterforskningsaktiviteter i de kommende år.

For øjeblikket er der to aktive miner i Grønland: Guldminen ved Nanortalik med ca. 150 ansatte og olivinminen ved Maniitsoq med ca. 60 ansatte. I 2008 forventes bly- og zinkminen ved Maarmorilik genåbnet og i løbet af de kommende 4-5 år er der forventning om, at der kan blive etableret yderligere 3-4 miner.

Den samlede beskæftigelse i eksisterende og nye mineprojekter kan dermed komme op på 1.200 - 1.500 personer. Med den betydelige efterforskningsindsats, der er i gang, kan der blive etableret endnu flere miner. Det er tilfredsstillende at Landstinget har besluttet at etablere en entreprenør- og bjergværksskole i Sisimiut for at øge udbuddet af kvalificeret arbejdskraft til mineindustrien.

Udover selve driften af minerne skaber mineaktiviteterne også beskæftigelse og omsætning i afledte erhverv, fx inden for transport, catering mv., ligesom de vil skabe indtægter til det offentlige i form af indkomstskatter og på længere sigt selskabsskatter.

Landstinget skal på forårssamlingen 2008 tage stilling til muligheden for etablering af aluminiumsindustri i Grønland og i givet fald hvor. Der kan være tale om en investering i niveauet 15-20 mia. kr., svarende til op mod to gange Grønlands BNP. Der skal i givet fald investeres i såvel vandkraftværker og transmissionslinier samt en aluminiumssmelter med tilhørende havn. Hertil kommer betydelige investeringer i offent-

lig infrastruktur og boliger. Projektet er med andre ord så stort, at det vil få afgørende indflydelse på landets samlede økonomi.

Beslutningen stiller store krav til det politiske system om at gennemføre reformer, som kan skabe grundlaget for, at Grønland får så meget som muligt ud af både aluminiumsprojektet og mineaktiviteterne. Det gælder især tiltag, der kan øge arbejdsudbuddet og sikre jobmæssig og geografisk mobilitet. I det omfang arbejdskraften flytter efter de nye job, skal man være opmærksom på at nedjustere aktiviteterne de steder, hvor borgerne flytter fra.

Det er endvidere meget vigtigt, at projektets økonomi - også set fra landskassens side - er solid, og at Landskassen ikke påtager sig uforholdsmæssigt store risici.

Landsstyret overvejer at oprette en råstoffond. Det forekommer fornuftigt, at midlertidige indtægter fra råstoffer ikke kommer til at indgå i den løbende drift.

### Økonomien på længere sigt

Grønland er gennem mange år blevet mere integreret i verdensøkonomien. Påvirkningen sker gennem bloktilskuddet, verdensmarkedsprisen på rejer og hellefisk, renteniveauet, importpriserne på den meget store del af forbrug og investeringer, der må importeres, samt stor import af uddannet arbejdskraft.

Globaliseringstendensen vil blive forstærket i de kommende år - især hvis de mest lovende mineprojekter eller aluminiumsprojektet bliver realiseret. Kun ved at være åben over for denne udvikling kan Grønland få mest muligt ud af de nye muligheder.

Bytteforholdet er faldet 12 pct. fra 1999 til 2006 på grund af stigende oliepriser og faldende rejsepriser. Selvom den faldende trend for rejsepriserne ser ud til at være brudt, vil rejsefiskeriets rolle i økonomien fortsat falde fremover. De

---

## DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

---

samlede fangster vil næppe stige mærkbart, og fortsatte produktivitetstigninger vil betyde, at beskæftigelsen inden for rejefiskeriet vil falde.

Andre erhverv har fået og vil fremover få stigende betydning. Det gælder især mineindustrien og dens afledte erhverv.

Fokus mod at bevare arbejdspladser, også selvom de var urentable, er i nogen omfang ændret nu, hvor mangel på kvalificeret arbejdskraft er kommet i fokus. Dette er udtryk for en langt mere offensiv og positiv tilgang til problemstillingerne, men det ændrer ikke behovet for reformer af økonomien, snarere tværtimod.

Der er tegn på, at efterspørgslen efter uddannet arbejdskraft kan komme til at stige mærkbart indenfor få år. Allerede i dag er der mangel på kvalificeret arbejdskraft indenfor bl.a. byggeriet og en række offentlige serviceområder.

I det seneste par år er nettoaflytningen fra Grønland både af personer født i og udenfor Grønland blevet væsentligt større. Det gælder især personer i den erhvervsaktive alder. Hvis det er en varig tendens, giver det anledning til bekymring.

Det vil være en afgørende forringelse af mulighederne, hvis Grønland lukker sig inde i forhold til omverdenen og samtidig i praksis gør det mindre attraktivt at bo i landet.

Der er behov for, at de formelle barrierer og regler for ansættelse af udenlandsk arbejdskraft reduceres. Det gælder både for de grønlandske regler og den lange sagsbehandlingstid for arbejds- og opholdstilladelser i Danmark. Når et eller flere store mineprojekter eller aluminiumsproduktion realiseres bliver der behov for en smidig regulering af arbejdskrafttilgangen. For disse projekter kan ikke realiseres uden brug af udenlandsk arbejdskraft.

Landsstyret er fortsat i gang med en helt nød-

vendig opprioritering af uddannelsesområdet. Op mod hver fjerde krone, der bruges i hjemmestyret og kommunerne, vil i løbet af nogle år gå til uddannelse og opkvalificering. Det er afgørende, at pengene bruges så godt som muligt og at de øgede bevillinger fører til et markant løft i kvantitet og kvalitet på uddannelsesområdet. Det er derfor vigtigt med systematisk løbende evaluering på baggrund af langsigtede mål og delmålsætninger.

Der er store potentialer i Grønlands økonomi og en markant satsning på uddannelse og opkvalificering kan øge den lokale beskæftigelse. Forøget produktivitet og højere beskæftigelse er nøglen til økonomisk vækst og velfærd fremover. Men potentialet kan ikke realiseres med et snuoptag. Skal Grønlands økonomi blive mere selv bærende, skal fokus være på det lange, seje træk på uddannelsesområdet.

Selvom en stor del af befolkningen klarer sig godt er der fortsat mange udfordringer på det sociale område. Det gælder ikke mindst i mange mindre byer og bygder, hvor fremtidsudsigter og sociale forhold for mange børn fremstår uværdige. Men også i større byer tynges mange børn af store sociale belastninger. Der er behov for målrettede politiske initiativer på dette vigtige område.

---

## KORT OM GRØNLANDSBANKEN

---

### Kort om GrønlandsBANKEN

GrønlandsBANKEN blev stiftet i 1967 af en kreds af danske banker. Den stiftende generalforsamling blev holdt den 26. maj 1967 i Danske Bankers Fællesrepræsentations lokaler i København. Hermed var den første bank i Grønland en realitet. Åbningsdagen blev 1. juli 1967.

Ni måneder før havde Bikuben (i 1985 omdannet til Nuna Bank) oprettet en filial i Nuuk. I 1997 fusionerede GrønlandsBANKEN og Nuna Bank.

### Grønlandsbankens mission

GrønlandsBANKEN driver bankvirksomhed i Grønland under fri konkurrence med inden- og udenlandske pengeinstitutter.

GrønlandsBANKEN leverer rådgivning og ydelser på det finansielle område til alle borgere i Grønland.

GrønlandsBANKEN medvirker til at skabe en effektiv og tidssvarende betalings- og kapitalformidling i hele Grønland under hensyntagen til at sikre aktionærerne et konkurrencedygtigt afkast.

### GrønlandsBANKENs vision og målstyring

GrønlandsBANKEN er midt i en betydelig forandringsproces som fortsætter i årene frem og som inddrager alle medarbejdere. En forandringsproces mod det formulerede mål at være "Grønlands bedste virksomhed".

GrønlandsBANKEN ønsker hermed at sikre en fortsat god udvikling af banken gennem et afbalanceret fokus på de fire hovedområder: *kunder, medarbejdere, arbejdsprocesser og økonomien*.

GrønlandsBANKENs fokus på *kunderne* vil afspejle sig i, at bankens tiltag skal sikre den bedst mulige kundetilfredshed og image. Kundetilfredshed og image måles årligt ved uafhængige undersøgelser.

GrønlandsBANKEN ønsker at udvikle medarbejdere og fremme engagement, loyalitet og stabilitet, så GrønlandsBANKEN også fremover er en attraktiv arbejdsplads. Dette gøres ved fortsat at fokusere på kompetenceudvikling, løbende medarbejderinvolvering og andre initiativer, der samlet set kan løfte medarbejdertilfredsheden i GrønlandsBANKEN.

GrønlandsBANKENs processer omkring kundebehandling og rådgivning søges løbende optimeret. Det skal bl.a. ske ved proaktiv adfærd i bankens rådgivning, tilgængelighed, kundebehandling, kundemøder og markedsføring.

GrønlandsBANKEN har løbende fokus på bankens drift og økonomi. En fortsat effektiv forretningsdrift, målt ved "indtjening pr. omkostningskrone" og en basisindtjening, der kan måle sig med sektoren er hovedmål.

Med afbalanceret målstyring ud fra de fire hovedområder: *kunder, medarbejdere, arbejdsprocesser og økonomi* vil GrønlandsBANKEN sikre at vi fortsat er den foretrukne bank for kunder, aktionærer og medarbejdere.

Opnås de enkelte delmål, der er sat inden for hvert hovedområde vil GrønlandsBANKEN leve op til visionen om at være "Grønlands bedste virksomhed".

**LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007**

(1.000 kr.)	2007	2006	2005	2004*	2003*
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
Netto rente- og gebyrindtægter	209.804	193.812	178.239	150.876	150.095
Kursreguleringer	-8.157	-1.381	-7.320	-3.576	-2.692
Andre driftsindtægter	4.995	1.730	2.801	2.239	2.512
Udgifter til personale- og administration	91.241	87.563	78.792	74.728	71.705
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	2.314	4.207	5.213	4.554	5.495
Andre driftsudgifter	8.849	0	2	2.618	7
Nedskrivning på udlån m.v.	-8.377	-1.832	266	1.409	6.663
<b>Resultat før skat</b>	<b>112.615</b>	<b>104.223</b>	<b>89.447</b>	<b>66.230</b>	<b>66.045</b>
Skat	34.334	36.952	33.185	25.548	24.503
<b>Årets resultat</b>	<b>78.281</b>	<b>67.271</b>	<b>56.262</b>	<b>40.682</b>	<b>41.542</b>
<b>Udvalgte balanceposter:</b>					
Udlån	2.247.917	1.989.328	1.652.131	1.342.007	1.127.487
Indlån	3.367.161	2.889.023	2.677.131	2.352.574	2.167.995
Egenkapital	652.595	648.715	626.712	607.962	532.243
Balancesum	4.200.203	3.646.237	3.459.387	3.152.042	2.928.760
Eventualforpligtelser	548.740	413.014	411.100	279.053	268.676
<b>Nøgletal:</b>					
Solvensprocent	17,5	21,0	24,5	29,4	30,2
Kernekapitalprocent	16,8	19,9	23,4	29,4	30,2
Egenkapitalforrentning før skat	17,3	16,3	14,5	12,4	12,4
Egenkapitalforrentning efter skat	12,0	10,5	9,1	12,0	12,1
Indtjening pr. omkostningskrone	2,20	2,16	2,06	1,80	1,79
Renterisiko	4,0	4,9	5,8	3,4	4,9
Valutaposition	0,2	0,5	0,0	0,1	0,1
Udlån i forhold til indlån	68,1	70,8	63,9	59,7	56,6
Udlån i forhold til egenkapital	3,4	3,1	2,6	2,5	2,1
Årets udlånsvækst	13,0	20,5	23,1	17,0	-5,1
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	256,2	331,6	340,0	378,9	476,6
Summen af store engagementer	130,2	70,4	79,8	85,6	91,2
Årets nedskrivningsprocent	-0,2	0,0	0,0	0,1	0,5
Årets resultat pr. aktie	43,5	37,4	31,3	35,6	35,8
Indre værdi pr. aktie	363	360	348	338	296
Udbytte pr. aktie	60	55	45	35	35
Børskurs/årets resultat pr. aktie	22,2	19,0	16,8	11,1	12,1
Børskurs/indre værdi pr. aktie	2,70	2,00	1,51	1,17	1,46

\*) Reglerne for udarbejdelse af regnskaber blev ændret markant i 2005. Oversigten over hoved- og nøgletal for 2007, 2006 og 2005 samt balancetal og skat for 2004 er tilpasset ny praksis. Sammenligningstal for 2003 er alene tilpasset for skat.

---

**LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007**


---

GrønlandsBANKENs resultat før skat udgør tkr. 112.615. Resultatet forrenter egenkapitalen med 17,3 %.

Årets resultat udgør en stigning på 8,1% i.f.t. 2006 og er dermed det bedste resultat i bankens historie. Resultatet er dog lidt mindre end forventet ved udsendelse af rapport for 1. – 3. kvartal 2007.

Udviklingen i basisindtjeningen blev en forbedring på 23,6% i forhold til 2006, hvilket er lidt bedre end forventet ved udsendelsen af rapport for 1. - 3. kvartal 2007. Basisindtjeningen, der er resultat før skat og beholdningsindtjening, steg således med tkr. 23.818 til tkr. 124.641

Beholdningsindtjeningen udgør et minus på tkr. 12.026, hvilket er tkr. 15.426 dårligere end i 2006. Beholdningsindtjeningen er betydeligt dårligere end forventet ved udsendelse af rapport for 1. – 3. kvartal 2007.

Omkostninger og afskrivninger steg med 11,6 %, hvor hovedparten af stigningen kan henføres til omkostninger forbundet med bankens byggeri af nyt hovedsæde. Nedskrivninger på bankens engagementer blev et plus på tkr. 8.377.

GrønlandsBANKEN har en god likviditet og en overdækning i forhold til lovkravet på 256,2%.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der – henset til bankens stærke kapitalbase – udbetales 60 kr. i udbytte pr. aktie svarende til i alt kr. 108 mio. Bestyrelsen finder resultatet tilfredsstillende.

GrønlandsBANKEN forventer i 2008 en basisindtjening før nedskrivninger på niveau med 2007.

**Årets resultat**

I 1.000 kr.	2007	2006
Basisindtægter fra bankdrift (nettorente- og gebyrindtægter samt andre driftsindtægter)	218.668	190.761
Omkostninger og afskrivninger	102.404	91.770
<b>Basisindtjening før Nedskrivninger</b>	<b>116.264</b>	<b>98.991</b>
Nedskrivning på udlån m.v.	-8.377	-1.832
<b>Basisindtjening</b>	<b>124.641</b>	<b>100.823</b>
Beholdningsindtjening	-12.026	3.400
<b>Resultat før skat</b>	<b>112.615</b>	<b>104.223</b>
Skat	34.334	36.952
<b>Årets resultat</b>	<b>78.281</b>	<b>67.271</b>

Beholdningsindtjeningen – beregnet som afkastet af egenbeholdningen af aktier og obligationer fratrukket en fundingrente – er opgjort sær-

skilt og holdt ude af basisindtjeningen.

Som følge af udviklingen på de finansielle markeder i 2007 er beholdningsindtjeningen faldet med tkr. 15.426 til tkr. -12.026.

**Resultatopgørelsen**

Nettorenteindtægterne er steget med tkr. 13.719 til tkr. 155.894. En tilfredsstillende udlånsvækst – både til erhvervslivet og til private – er baggrunden herfor.

Gebyr- og provisionsindtægter er steget med tkr. 2.434 til tkr. 54.405. Fremgangen skyldes primært nye udlånsforretninger samt kundernes øgede handel med værdipapirer.

Kurstab på værdipapirer og valuta blev på tkr. 8.157 mod et kurstab på tkr. 1.381 i 2006. Bankens samlede kursfølsomhed overfor en ændring i renteniveauet på 1 procentpoint er i lø-

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

bet af 2007 faldet yderligere med tkr. 4.870 til tkr. 22.139.

Omkostninger og afskrivning på materielle aktiver er steget med tkr. 10.634. Stigningen kan primært henføres til omkostninger forbundet med bankens midlertidige lokaler i forbindelse med nybyggerier i Nuuk, samt udgiftsførsel af en del af den samlede nybygningsentreprise. Disse omkostninger beløber sig i alt til tkr. 8.849. Derudover ses en stigning i omkostninger til personale, ikke mindst p.g.a. bankens fokus på kompetenceudvikling af medarbejderne.

Nedskrivning på udlån m.v. udgør et plus på tkr. 8.377. Den fortsat gode udvikling kan tilskrives generelt positive økonomiske konjunkturer og særligt tilbageførsel af nedskrivninger på to større engagementer.

Skat er beregnet med 31,8 % af resultatet før skat reguleret for ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter.

### Balance, solvens og egenkapital

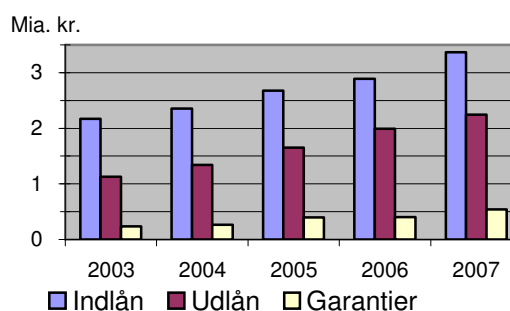
GrønlandsBANKENS balance udgør tkr. 4.200.203, hvilket er en stigning på godt 15 % i forhold til 2006.

Udlån og garantier er steget med tkr. 394.768, hvilket er en stigning på 16,5 % i forhold til 2006. Udlån og garantier udgør tkr. 2.789.084 og det er endnu engang det højeste niveau i bankens historie.

Indlånene er steget med tkr. 478.138 i forhold til 2006 og udgør tkr. 3.367.161. Den altovervejende del af bankens indlån er fortsat anfordringsmidler. I lyset af den internationale likviditetskrise har GrønlandsBANKEN dermed en meget tilfredsstillende likviditet med en overdækning i forhold til lovens krav på 256,2%

GrønlandsBANKEN yder næsten kr. 3,2 mio. årligt i tilskud til den skattefri præmierente på i alt 3.867 NANOQ-konti. Privatkundernes ind-

skud på NANOQ kontoen, der er en skattebeholdningstilgørelse til boligformål og uddannelse m.v., er i årets løb steget med tkr. 7.465 til tkr. 79.745.



### Udvikling i forretningsomfang

Egenkapitalen andrager ved årets udgang tkr. 652.595 mod tkr. 648.715 ved udgangen af 2006. Aktiekapitalen udgør tkr. 180.000.

Banken har ikke optaget supplerende eller ansvarlig lånekapital.

Solvensprocenten er 17,5 mod 21,0 i 2006. Det er bankens langsigtede mål at solvensprocenten er cirka 2%-point over solvensbehovet, dog mindst 12,0%. Med den nuværende kapitalbase (5,5%-point over det langsigtede mål) er der således plads til fortsat vækst i forretningsomfanget de kommende år.

Finanstilsynet har i august 2007 gennemført ordinær gennemgang af GrønlandsBANKENS forretningsførelse. Gennemgangen har ikke givet anledning til ændringer i bankens værdiansættelse af bankens aktiver.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Den væsentligste usikkerhed ved indregning og måling knytter sig til nedskrivninger på udlån. GrønlandsBANKEN arbejder løbende med forbedring af metoder for indregning og måling heraf, men vurderer at usikkerheden er på et niveau, der er af uvæsentlig betydning i forhold til årsrapporten.

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventninger til 2008

Den gode udvikling fortsætter i 2008 dog med en beskeden underliggende vækst i konjunkturerne. Det er fortsat primært i de store byer, at der forventes fremgang. På lidt længere sigt forventes konjunkturudviklingen igen på et højere niveau.

Med øget forretningsmæssig udvikling af banken forventes GrønlandsBANKENS samlede indtægter at blive forøget.

GrønlandsBANKEN har i juli 2007 påbegyndt byggeri af nyt hovedkontor i Nuuk. Hovedentreprisekontrakt på kr. 124 mio. er indgået med MT Højgaard A/S om byggeri af i alt 5.278 m<sup>2</sup>, hvoraf ca. 60% anvendes til bankens virksomhed og ca. 40% udlejes. Byggeriet forventes afsluttet i foråret 2009.

Omkostninger forbundet med bankens midlertidige lokaler, samt driftsførsel af en del af nybygningsentreprisen forventes samlet på samme niveau som i 2007. Disse omkostninger, samt den fortsatte satsning på vækst, bankens rådgivere og uddannelse, medfører samlede omkostninger, der er større end i 2007

Etableringen af et nyt hovedkontor med tidssvarende rammer til vores kunder og medarbejdere, forventes på langt sigt at forbedre indtjeningen og sikre muligheden for en fortsat udvikling af GrønlandsBANKEN.

Basisindtjeningen før nedskrivninger forventes herefter på niveau med 2007.

Det er bankens vurdering, at boniteten i låneporteføljen er tilfredsstillende. Værdiregulering af udlån forventes derfor at ligge på et beske-

dent niveau i 2008.

Beholdningsindtjeningen er påvirket af udviklingen på de finansielle markeder. Med en forudsætning om en mindre, men positiv beholdningsindtjening forventes resultat før skat på niveau med resultatet for 2007.

### Aktionærer og generalforsamling

GrønlandsBANKENS overordnede finansielle mål er at realisere et konkurrencedygtigt afkast til aktionærerne.

Ved årets udgang havde GrønlandsBANKEN ca. 2.800 aktionærer. 1.215 aktionærer i Grønland ejer knap 40 % af GrønlandsBANKEN. Fem aktionærer har meddelt aktiebesiddelser over 5% i henhold til aktieselskabslovens § 28 a jf. side 44.

Kursen på GrønlandsBANKENS aktier er i løbet af 2007 steget fra 712 til 967. Det svarer til en stigning på 36 %. Med årets udbetalte udbytte på 55 kr. pr. aktie, har aktionærerne i 2007 opnået et samlet afkast på 310 kr. pr. aktie, eller 44 % før skat i lighed med 2006.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at udbyttet for året 2007 fastsættes til 60 kr. pr. aktie, eller i alt tkr. 108.000.

### MidCap+

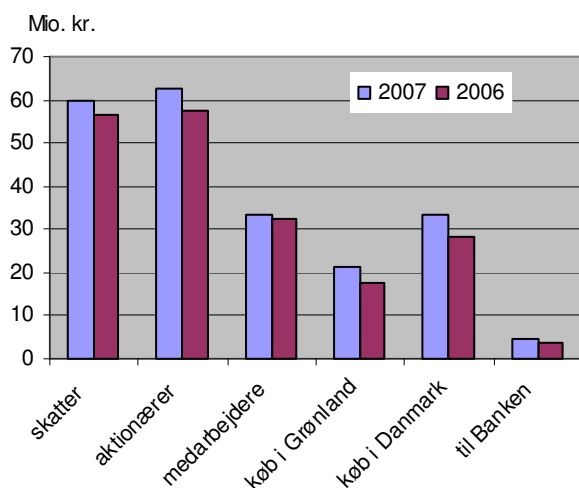
Pr. 1. januar 2007 rykkede GrønlandsBANKEN op i MidCap+, der er OMX Den Nordiske Børs' segment for mellemstore selskaber, der har god likviditet i deres aktier, et højt informationsniveau og god investorable.

### Banken og samfundet

De daglige forretninger i årets løb med bankens kunder har tilført indtægter på i alt kr. 215 mio. mod kr. 196 mio. i 2006. Indtægterne er opgjort som summen af nettorent- og gebyrindtægter, andre driftsindtægter, kursregulering og med fradrag af nedskrivninger på udlån. Fordelingen af indtægterne på interessenter kan opgøres således:

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

Grønlands Hjemmestyre og kommunerne modtager selskabsskat, udbytteskat og lønskat. Aktionærerne har fået udbetalt udbytte med fradrag af 42 % udbytteskat. Medarbejderne har modtaget løn og pensionstillæg m.v. med fradrag af A-skat. De indkøb, banken foretager hos danske leverandører er overvejende edb-serviceydelser hos Bankernes Edb Central og PBS.



### Kunder

Banken er en professionel samarbejdspartner for erhvervsvirksomheder i hele Grønland. Den løbende kontakt med kunderne sker fra og til kunderådgiverne i erhvervsafdelingen i Nuuk. Det er de samme rådgivere, der - gennem jævnlige rejser til kystbyerne - har det nødvendige lokale kendskab til erhvervsbetingelserne i den pågældende by. Kunderådgiveren er også bindeleddet til bankens specialistfunktioner.

Som supplement til den personlige rådgivning tilbydes erhvervsvirksomhederne en række selvbetjeningssystemer, hvoraf det mest anvendte er WebErhverv.

Også privatkunderne anvender i stadigt stigende omfang de elektroniske servicetilbud. Især brugen af Webbank og Telefonservice er udbredt. Telefonnummeret til TDS (Telefonservice) er med op til 19.000 opkald pr. dag, det telefonnummer i Grønland med flest opkald.

GrønlandsBANKEN er banken for alle privatkunder i Grønland. Bankens service af privatkunder med alle typer af bankforretninger og har i de senere år udbygget rådgivningen af kunder betydeligt og med et forventet potentiale i forretningsomfanget. Disse kunder tilbydes en årlig FOKUS-samtale. Formålet med samtalen er at skabe et gensidigt tillidsforhold og afdekke kundens nuværende og fremtidige ønsker og behov.

GrønlandsBANKEN vil udbyde de nødvendige produkter for at kunne leve op til vores kunders efterspørgsel efter produkter og tjenesteydelser. Ud fra ønsket om at opretholde en enkel egen produktpalette, vil banken derfor fortsat øge samarbejdet med andre finansielle institutioner. Der vil blive fokuseret særligt på pensionsområdet, hvor der trods manglende skattebegunstigede ordninger forventes at være muligheder for opsparingsprodukter.

GrønlandsBANKEN gennemfører regelmæssigt kundetilfredshedsundersøgelser for at sikre bedst mulige tilfredshed og image blandt kunderne. Den seneste undersøgelse i 2007 viste markante forbedringer på erhvervskundeområdet i forhold til tilsvarende undersøgelse i 2005. Også på privatkundeområdet er der målbar fremgang.

GrønlandsBANKEN vil i 2008 øge fokus på kundetilfredshed med relevante tiltag og løbende følge udviklingen ved brug af kundetilfredshedsundersøgelser.

Indsatsen for at udbrede kendskabet til og opsparing via eksempelvis investeringsforeninger har været og er fortsat et fokusområde. Primo 2007 blev ansat en ny leder af bankens Markedsafdeling og markedsafdelingen blev opnormeret med en Investeringschef. I løbet af 2007 blev der afholdt flere kundeorienterede arrangementer og besøgt filialer. Ligeledes har en husstandsomdelt Investeringsavis og "Investornyt" set dagens lys.

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

### Medarbejdere

Medarbejderne er bankens ansigt udadtil, og det er medarbejderen, der i hverdagen skaber og fastholder det nære forhold til bankens kunder.

GrønlandsBANKEN har stærk fokus på kompetenceudvikling via elevuddannelsen, efteruddannelse, lederudvikling og ved "on the job training". Uddannelse skal ses som en del af medarbejderens udvikling og karriereplanlægning og i sammenhæng med bankens behov for de rette kompetencer.

I 2006 startede 11 elever på den nye finansielle uddannelse ved handelsskolerne i Grønland, hvoraf de 9 er elever i GrønlandsBANKEN. For at sikre rekrutteringen af bankfaglig arbejdskraft, har GrønlandsBANKEN længe arbejdet for dette, og der forventes en generel højnelse af kompetenceniveauet på længere sigt gennem dette tiltag. I 2008 forventes nyt elevhold med 7-10 elever fra GrønlandsBANKEN.

Banken benytter sig derudover af en række eksterne tilbud om videreuddannelse på højt niveau.

Medarbejdernes motivation og tilfredshed måles gennem regelmæssige medarbejderundersøgelser, hvor den enkelte medarbejder vurderer den nærmeste leder, samarbejdsrelationer og arbejdsbetingelser i øvrigt. Seneste undersøgelse var i 2007. Undersøgelsen viste en meget tilfredsstillende udvikling.

Medarbejderstaben tilpasses kontinuerligt – både kvalitativt og kvantitativt. Banken gennemfører til stadighed strukturændringer, der muliggør rationalisering. I 2008 etableres et Callcenter i Nuuk, hvor flest mulige administrative opgaver, der i dag foretages af kundevendte afdelinger, vil blive placeret.

Væksten i GrønlandsBANKEN de senere år har medført behov for øgede kompetencer hos kunderådgiverne. Specielt for privatkunderåd-

giverne fortsættes arbejdet med salgstræning. På erhvervsområdet er fokus på rekruttering, men også her vil der blive introduceret målrettet salgsopfølgning på eksisterende kunder.

Det har i de senere år vist sig sværere at rekruttere og fastholde højt kvalificerede medarbejdere. Gennem målrettet brug af searchkonsulenter, udvikling af jobansøgerportal på bankens hjemmeside samt markant øget fokus på medarbejderudvikling er det lykkedes primo 2008 at få flere ansættelser på plads.

Ved udgangen af 2007 var det samlede medarbejderantal 92. Gennemsnitsalderen var godt 42 år og gennemsnitsancienniteten 8,2 år. Der var 65 kvinder og 27 mænd ansat. Af den samlede medarbejderstab havde 50 en finansiell eller længerevarende videregående uddannelse.

### Samarbejdspartnere

GrønlandsBANKEN er en full-service bank i Grønland. Gennem samarbejdsaftaler med de bedste aktører indenfor finansielle IT-systemer, realkredit, forsikring, betalingsformidling og investering ønsker banken til stadighed at tilbyde et bredt, fleksibelt og konkurrencedygtigt produktudbud.

### BEC

Banken har siden 1981 været medejer af BEC, Bankernes Edb Central i Roskilde. BEC's idégrundlag er at dække ejerbankernes samlede behov for systemløsninger og IT-drift. Samarbejdet betyder, at banken til stadighed kan tilbyde opdaterede, driftssikre, brugervenlige og konkurrencedygtige løsninger.

### Realkredit

Banken har gennem en længere årrække haft et tæt samarbejde med danske kreditforeninger, primært NYKREDIT, om lån til fortrinsvis boliger.

### Forsikring

Banken har etableret et formaliseret samarbejde med Kalaallit Forsikring/if... om formidling af

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

skadesforsikring til privatkunder. Med PFA Pension er indgået aftale om formidling af gruppelivsforsikringer, der primært anvendes i forbindelse med låneengagementer.

### Betalingsformidling

GrønlandsBANKEN deltager i den danske betalingsinfrastruktur og er medejer af PBS, der er bedst kendt for BetalingsService og Dankortet. I Grønland omfatter samarbejdet endvidere betalinger med AKILIUT-kortet i Dankortterminaler.

Med Danske Bank er indgået aftale om brug af AKILIUT-kortet i deres godt 1000 pengeautomater i Danmark.

I henhold til en servicekontrakt med Grønlands Hjemmestyre medvirker banken til at sikre, at det af Hjemmestyret ønskede serviceniveau for betalingsformidling er etableret de steder i Grønland, hvor der ikke er kommerciel baggrund for etablering af bankfilialer.

### Investeringsforeninger

Banken samarbejder med flere af de største investeringsforeninger i Danmark om formidling af investeringsbeviser. Opsparing gennem investeringsbeviser bliver stadig mere udbredt blandt bankens kunder.

### Pension

GrønlandsBANKEN er medejer af Letpension Holding A/S. I samarbejde med Letpension afdækkes muligheden for et pensionsprodukt tilpasset grønlandske forhold.

### Bestyrelse og direktion

På bankens generalforsamling den 28. marts 2007 udtrådte fhv. vicedirektør Ejvind Christoffersen, service-supporter Niels Nielsen og filialleder Amma Knudsen og i stedet indtrådte pr. samme dato direktør Jørn Skov Nielsen, kunderådgiver Helle Mark og controller Jette Radich.

Efter generalforsamlingen konstituerede besty-

relsen sig med direktør Bent H. Jakobsen som formand og direktør Kristian Lennert som næstformand.

Bankdirektør Jesper Flensted Nielsen fratrådte medio september 2007 og direktionen består herefter således alene af bankdirektør Martin Kviesgaard.

Bestyrelsens og direktionens samlede beholdning af GrønlandsBANK aktier udgjorde ved udgangen af 2007 i alt 3.685 stk.

### Selskabsledelse

GrønlandsBANKEN følger hovedparten af Københavns Fondsbørs' komité for god selskabsledelses anbefalinger vedrørende Corporate Governance. Beskrivelse af GrønlandsBANKENS stillingtagen til de enkelte hovedpunkter er nærmere beskrevet i det følgende.

### Aktionærernes rolle og samspil med ledelsen

GrønlandsBANKEN følger anbefalingen.

GrønlandsBANKEN tilstræber stor åbenhed om banken og udbygger løbende kommunikationen med alle interessenter ved at stille relevant og opdateret materiale til rådighed på bankens web-side, [www.banken.gl](http://www.banken.gl). På siden findes bl.a. mulighed for download af kvartalsrapporter samt webcast.

Værdi til aktionærerne skabes gennem kursstigninger i aktien og udbetaling af udbytte. Det er bankens målsætning at opretholde en høj payout ratio af årets overskud før skat, så længe bankens solvens er væsentligt over bankens mål, dog under hensyntagen til bankens langsigtede vækst-forventninger.

Af skattemæssige årsager foreligger for øjeblikket ikke planer om struktureret tilbagekøb af egne aktier.

Bankens indkaldelsesvarsel til generalforsamlinger (på min. 14 dage og max. 4 uger) giver

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

aktionærerne mulighed for at tage stilling til emnerne på generalforsamlingen. Alle navne-noterede aktionærer indkaldes personligt, og der sker offentliggørelse i Statstidende og udvalgte aviser i overensstemmelse med bankens vedtægter. Fuldmagter gives til afstemning på en bestemt generalforsamling med en på forhånd kendt dagsorden.

Banken har kun én aktieklasser. Ifølge vedtægterne har alle aktionærer under iagttagelse af nogle enkle formalia adgang til at stille forslag, deltage, ytre sig og stemme på generalforsamlingen.

Alle anliggender afgøres på generalforsamlingen ved simpel stemmeflerhed, medmindre lovgivningen eller bankens vedtægter bestemmer andet. Til vedtagelse af forslag om ændringer i bankens vedtægter, der ikke kan foretages af bestyrelsen i medfør af lovgivningens regler, eller hvortil der ikke i kraft af disse regler stilles strengere krav, kræves, at forslaget tiltrædes af mindst to tredjedele såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital.

Såfremt der måtte fremkomme et overtagelsestilbud på banken, vil ledelsen bringe dette frem for aktionærerne.

GrønlandsBANKEN har ikke indgået væsentlige aftaler, der får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med banken ændres som følge af et gennemført overtagelsestilbud.

### **Interessenternes rolle og betydning for selskabet**

GrønlandsBANKEN følger anbefalingen.

Bestyrelsen vedtager årligt en strategiplan, herunder forholdet til bankens væsentligste interessenter.

GrønlandsBANKEN ønsker at opbygge og vedligeholde gode og varige relationer til kunder og

til offentligheden. Det tilstræbes at holde kunder, potentielle kunder, aktionærer, politiske beslutningstagere og medier løbende orienteret om bankens udvikling. Bankens hjemmeside på internettet, 3-4 årlige salgsaviser, TV-spots, annoncer og en vifte af publikationer giver kunder og offentlighed mulighed for at følge bankens aktiviteter. Gennem bl.a. bankens Intranet sikres det, at medarbejderne til stadighed holdes velinformerede om bankens mål og aktiviteter.

Der føres en omfattende dialog med samarbejdspartnere, herunder Grønlands Hjemmestyre.

### **Åbenhed og gennemsigtighed**

GrønlandsBANKEN følger anbefalingen.

Års- og perioderapporter, samt øvrige fondsbørsmeddelelser offentliggøres straks på hjemmesiden og er på både dansk og engelsk. Der er herudover ikke formuleret en informations- og kommunikationspolitik. Ekstern kommunikation varetages af, eller i samråd med direktionen.

Bestyrelsen finder, at GrønlandsBANKEN i relevant omfang redegør for sit forhold til sine interessenter, og at yderligere rapportering ikke for nærværende er relevant.

### **Bestyrelsens opgaver og ansvar**

GrønlandsBANKEN følger anbefalingen.

Ledelsen af GrønlandsBANKEN sker på grundlag af grønlandsk og dansk lovgivning, herunder den finansielle særlovgivning.

Bestyrelsen er bankens øverste ledelsesorgan, der godkender beslutninger af strategisk og principiel karakter. Herudover er det bestyrelsens opgave at sikre, at bankens forretningsrisici er forsvarlige, at fastsætte rammer for bankens samlede risici og grundlag for kontrolaktiviteter samt kontrollere overholdelsen heraf.

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

Bestyrelsen ansætter direktionen og den interne revisionschef.

Direktionen har ansvaret for bankens øverste daglige ledelse og refererer til bestyrelsen.

Bestyrelsen har i en forretningsorden truffet nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv. Forretningsordenen, der periodisk gennemgås og revurderes, er udfærdiget i overensstemmelse med lovgivningens og Finanstilsynets forskrifter og indeholder nærmere retningslinier for bestyrelsens virkemåde, herunder formandens respektive formandskabets opgaver.

Forretningsordenen regulerer tillige direktionens beføjelser og samarbejdet mellem bestyrelse og direktion, herunder direktionens pligt til at forelægge konkrete sager for bestyrelsen i en række forhold. Det gælder blandt andet engagementsansøgninger af nærmere defineret omfang og herudover sager af usædvanlig art eller af stor betydning. Endvidere indeholder forretningsordenen regler om løbende rapportering til bestyrelsen om væsentlige forhold. Omfattet heraf er rapportering vedrørende bankens balance- og driftsmæssige udvikling samt kredit- og markedsrisici i forhold til de af bestyrelsen fastsatte principper og limits.

På generalforsamlingen gives bestyrelsen tilladelse til, i tiden indtil næste års ordinære generalforsamling og inden for 10 % af aktiekapitalen, at erhverve bankens egne aktier til den på erhvervestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på 10 %. Det ligger ikke inden for bestyrelsens kompetence at udstede aktier.

### **Bestyrelsens sammensætning**

GrønlandsBANKEN følger delvist anbefalingerne.

Den finansielle lovgivning stiller krav om, at ledelsen i et pengeinstitut opfylder en række betingelser om egnethed og hæderlighed. Det er bestyrelsens ambition, at medlemmerne til sta-

dighed skal repræsentere en bred finansiell viden, forretningsmæssig erfaring og indgående indsigt i grønlandske samfundsforhold. Rekruttering af nye bestyrelsesmedlemmer sker på baggrund af ovennævnte kriterier, og ikke på baggrund af en formelt fastlagt proces.

En beskrivelse af kandidaternes baggrund er ikke indeholdt i indkaldelsen til generalforsamling. Formanden for bestyrelsen giver oplysningerne på generalforsamlingen.

Der anvendes ikke årlig offentliggørelse af bestyrelsens sammensætning og kompetencer. Dette findes forsvarligt på baggrund af førnævnte samlede kompetencevurdering for bestyrelsen.

I forbindelse med indtræden i bestyrelsen får nye bestyrelsesmedlemmer en introduktion om banken og bestyrelsesarbejdet. I denne forbindelse er der ikke en formaliseret proces omkring vurderingen af medlemmernes kompetence og sagkundskab.

Den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen består for øjeblikket af 6 personer og antallet anses indtil videre for passende.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes som værende uafhængige. Dog er næstformand Kristian Lennert ansat i det rådgivende ingeniørfirma INUPLAN A/S, der aktuelt indgår i rådgivningsgruppen omkring byggeriet af bankens nye hovedsæde.

Årsrapporten indeholder oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmers stilling og øvrige bestyrelses- og direktionsposter.

Bankens medarbejdere er repræsenteret i bestyrelsen med et antal medlemmer svarende til halvdelen af de generalforsamlingsvalgte medlemmer på tidspunktet for udskrivning af medarbejdervalg. Medarbejdervalg finder sted hvert 4. år, senest i 2007.

Bestyrelsesmøder afholdes seks gange årligt

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

efter en for hvert kalenderår fastsat mødeplan.

Bestyrelsens aldersgrænse er fastsat til 70 år. Bestyrelsens medlemmer vælges af generalforsamlingen, bortset fra de medlemmer, der vælges i henhold til lovgivningens regler om repræsentation af medarbejdere i bestyrelsen.

Halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år. Her ved sikres kontinuiteten i bestyrelsesarbejdet og bestyrelsen ser derfor ingen grund til at vælge en valgperiode på 1 år.

Der vurderes p.t. ikke at være behov for at nedsætte udvalg, herunder nominerings-, vederlags- og revisionsudvalg.

Bestyrelsen finder ikke behov for skematiske evalueringer af bestyrelse eller direktion og samarbejdet imellem dem. Det drøftes én gang årligt om kommunikationen i bestyrelsen har fungeret tilfredsstillende.

Der føres løbende en dialog mellem formanden for bestyrelsen og den ordførende direktør.

### **Bestyrelsens og direktionens vederlag**

GrønlandsBANKEN følger de væsentligste anbefalinger.

Bestyrelsen aflønnes med et fast årligt honorar, der p.t. udgør kr. 75.000. Formanden modtager dobbelt honorar og næstformanden 1½ honorar. Ved ændring af honoraret fremlægges dette på generalforsamlingen i forbindelse med behandlingen af årsrapporten. Kun direktionens samlede løn indgår i årsrapporten. Bestyrelsen finder, at årsrapportens oplysninger om det samlede vederlag til direktionen er fyldestgørende information.

Direktionen aflønnes med en fast årlig løn incl. pension, der kan tages op til drøftelse én gang årligt.

GrønlandsBANKEN har ingen incitamentsprogrammer for bestyrelse eller direktion.

Direktionen er ansat på kontrakt, der blandt andet indeholder bestemmelse om gensidigt opsigelsesvarsel på 12 måneder. Direktionen fratræder senest med udgangen af det kalenderår hvori de fylder 62 år. Ved fratrædelse foranlediget af banken betales en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 til 24 måneders løn. Der eksisterer ud over det nævnte, ikke yderligere aftaler hvis der sker fratrædelse eller afskedigelse som følge af et overtagelsestilbud.

### **Risikostyring**

GrønlandsBANKEN følger anbefalingen, der i øvrigt følger af kravene til banken i Lov om finansiel virksomhed.

Bestyrelsen har løbende opmærksomhed på pengeinstituttets risici og følger regelmæssigt op herpå.

Risikostyringsaktiviteterne oplyses i særskilt afsnit i årsrapporten.

### **Nye kapitaldækningsregler/Basel II**

GrønlandsBANKEN har i 2007 benyttet sig af overgangsbestemmelserne for opgørelse af solvens i 2007. Det er fortsat bankens vurdering, at der ikke på nuværende tidspunkt vil være behov for at anvende mere avancerede metoder til opgørelse af solvensen. Fra 01. januar 2008 anvender banken standardmetoden for kredit- og markedsrisici samt basisindikatormetoden for operationelle risici. Banken vil løbende vurdere behovet og arbejde med, at der i risikostyringen indføres gradvist mere avancerede modeller.

GrønlandsBANKEN skal i henhold til kapitaldækningsbekendtgørelsen offentliggøre en række oplysninger. Banken har valgt at offentliggøre disse oplysninger på hjemmesiden [www.banken.gl](http://www.banken.gl), hvortil der henvises.

---

## LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2007

---

### Revision

GrønlandsBANKEN følger anbefalingerne.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen og den løbende rapportering til bestyrelsen har intern revision til opgave at vurdere om rapporteringsprocesserne sikrer korrekte oplysninger til bestyrelsen.

Regnskabspraksis på væsentlige områder og væsentlige regnskabsmæssige skøn drøftes løbende med både intern og ekstern revision. Revisionsprotokollen gennemgås med både intern og ekstern revision på bestyrelsesmøderne.

Der foreligger en revisionsaftale og honorarbudget er fremsendt til direktionen og fremlagt på et bestyrelsesmøde. I forbindelse med revisionsaftalen vedtages årlige overordnede og generelle rammer for ikke-revisionsydelser med henblik på at sikre den eksterne revisions uafhængighed.

Bestyrelsen og direktionen foretager i samråd en konkret og kritisk vurdering af den eksterne revisors uafhængighed og kompetence til brug for indstilling til generalforsamlingen.

Det skønnes ikke nødvendigt med revisionsudvalg under bestyrelsen i en virksomhed med GrønlandsBANKENS størrelse og begrænsede kompleksitet.

---

## RISIKOSTYRING

---

### Generelt

GrønlandsBANKEN er eksponeret over for forskellige typer af risici. Formålet med bankens politikker for risikostyring er at minimere de tab, der kan opstå som følge af bl.a. uforudsigelig udvikling på de finansielle markeder. Banken arbejder med en afbalanceret risikoprofil, både kreditmæssigt og på de finansielle markeder. Banken anvender alene afledte finansielle instrumenter (derivater) til at afdække risici på kundeforretninger.

GrønlandsBANKEN udvikler løbende sine værktøjer til identifikation og styring af de risici, som til dagligt påvirker banken. Bestyrelsen fastlægger de overordnede rammer og principper for risiko- og kapitalstyring, og modtager løbende rapportering om udvikling i risici og udnyttelse af de tildelte risikorammer. Den daglige styring af risici foretages af bankens Marketsafdeling og Kreditsekretariat, mens der foretages uafhængig kontrol heraf i Regnskabsafdelingen.

### Kreditrisiko

De væsentligste risici i GrønlandsBANKEN vedrører kreditrisici. Bankens risikostyringspolitikker er derfor tilrettelagt med henblik på at sikre, at transaktioner med kunder og kreditinstitutter til stadighed ligger inden for de af bestyrelsen vedtagne rammer og forventet sikkerhed. Modparter til derivater er begrænset til at være kreditinstitutter, der har høj kreditværdighed. Der er endvidere vedtaget politikker, der begrænser eksponeringen i forhold til ethvert kreditinstitut, som banken har forretninger med.

GrønlandsBANKENS styring af kreditrisici sker via udarbejdede politikker og forretningsgange, hvor bankens bestyrelse har fastlagt rammerne for at sikre, at bankens udlånsvirksomhed sker til kunder, der via soliditet og indtjening sikrer en god kreditkvalitet i forhold til prisen.

Kreditter og lån bevilges på forskellige niveauer

i banken afhængigt af engagementets størrelse og risiko. Der sker en løbende opfølgning med henblik på at sikre, at eventuelle tegn på kundens svigtende indtjening og likviditet identificeres så tidligt som muligt, og derved giver mulighed for i dialog med kunden at afværge tab.

GrønlandsBANKEN følger løbende alle udlån og garantier over nærmere fastlagte grænser på individuel basis. Øvrige udlån og garantier overvåges på gruppevis basis dog sådan, at når objektive indikatorer viser, at der kan være øget risiko, bliver disse ligeledes vurderet individuelt.

GrønlandsBANKEN klassificerer kunderne i 6 grupper i overensstemmelse med den risiko, der vurderes at være forbundet med lån til netop denne kunde. Privatkunder udgør 1 gruppe, mens erhvervskunder klassificeres med udgangspunkt i egenkapital (solvens), sikkerhed og indtjening.

For opgørelse af kreditrisiko vedrørende udlån i øvrigt henvises til note 8.

For øvrige finansielle instrumenter, herunder tilgodehavender hos andre kreditinstitutter, henvises til note 7 og 20.

### Markedsrisiko

GrønlandsBANKENS markedsrisiko styres ved fastsatte limits for en lang række af risikomål. Overvågning af markedsrisiko og af overholdelse af de fastsatte rammer sker på daglig basis af bankens Marketsafdeling. Direktionen modtager daglig rapportering, såfremt risici er tæt på limits. Bestyrelsen modtager rapportering om udvikling i markedsrisici på månedsbasis. Rapportering indeholder månedens ultimoværdi. Rapporteringen udarbejdes af bankens Regnskabsafdeling. Regnskabsafdelingen udarbejder ligeledes en rapportering på en tilfældig dag i måneden, der rapporteres til bankens interne revision og direktion.

---

## RISIKOSTYRING

---

### Renterisiko

I bestyrelsens retningslinier til direktionen er der indbygget et maksimum for den renterisiko banken må påtage sig. Renterisikoen beregnes i overensstemmelse med Finanstilsynets vejledning. Banken har fastsat en mindre ramme til at yde udækkede fast forrentede udlån. Herudover er alle bankens fast forrentede udlån afdækket med renteswaps eller tilsvarende fastforrentede passiver.

GrønlandsBANKEN har outsourcet porteføljestyringen af bankens betydelige beholdning af obligationer til to eksterne forvaltere. Forvalterne er underlagt ovenstående risikoramme og arbejder ud fra en varighed på 2 år. Der henvises til noterne 19 og 20.

### Aktiekursrisiko

I Bestyrelsens retningslinier til direktionen er der indbygget et maksimum på en aktiebeholdning (ekskl. anlægsbeholdning) for den risiko banken må påtages sig. Beholdningen er alt-overvejende placeret i likvide aktiebaserede investeringsforeninger, som alle er noteret på autoriserede markedspladser. Der henvises til note 10.

### Valutarisiko

GrønlandsBANKEN har vedtaget retningslinier for, hvilke valutaer der er tilladt at have en eksponering i samt den maksimale eksponering for hver enkelt valuta. Alle betydende valutaengagementer afdækkes. Der henvises til note 18 for yderligere oplysninger om valutarisici.

### Likviditetsrisiko

GrønlandsBANKENS likvide beredskab bliver styret ved at opretholde tilstrækkelige likvider, ultralikvide værdipapirer samt evnen til at lukke markedspositioner. Det likvide beredskab fastlægges ud fra en målsætning om at sikre et tilstrækkeligt og stabilt likvidt beredskab. Banken tilstræber at have et likvidt beredskab, udover den daglige driftslikviditet, minimum svarende

til egenkapitalen.

GrønlandsBANKEN har et betydeligt indlånsoverskud, hvorfor der ikke er søgt bekræftede kreditfaciliteter hos andre kreditinstitutter. Der henvises til nøgletal for overdækning i likviditet samt nøgletal i forhold til indlån.

### Operationel risiko

Banken arbejder pt. med modeller og metoder som led i de nye kapitaldækningsregler. Det er bankens politik, at de operationelle risici til stadighed begrænses under hensyntagen til de omkostninger, der er forbundet hermed.

Afhængigheden af nøgled medarbejdere betragtes af GrønlandsBANKEN som et fokusområde. Der er udarbejdet skriftlige arbejdsgange med henblik på at minimere afhængighed af enkeltpersoner. Der bliver løbende arbejdet på at mindske afhængigheden af enkeltpersoner på vigtige poster i banken, og banken vurderer løbende outsourcing af driftsområder, der ikke har betydning for bankens konkurrencekraft. Banken har tillige stor fokus på til stadighed at forbedre rekrutteringsgrundlaget internt og eksternt. Som følge af få tilstrækkeligt uddannede i Grønland, vil banken i mange år endnu skulle rekruttere arbejdskraft fra primært Danmark.

GrønlandsBANKEN har udarbejdet politik og beredskabsplan for fysiske katastrofer og IT nedbrud. Som hovedregel vil IT nedbrud medføre et stop af driften. Hvis der er tale om et geografisk begrænset nedbrud i filialnettet, vil forretningen kunne drives videre af de øvrige filialer. Ved et nedbrud i hovedkontoret er der udarbejdet nødplaner og beredskab, der sikrer at alle vitale funktioner kan fortsætte umiddelbart, og at kundevendt midlertidig drift kan etableres inden for 1 uge. Bankens IT drift sker på Bankernes EDB Central (BEC). Banken følger nøje de anvisninger og anbefalinger, der modtages herfra, ligesom banken ikke foretager selvstændig udvikling af IT systemer.

(1.000 kr.)

**RESULTATOPGØRELSE**

Noter	2007	2006
1 Renteindtægter	248.437	197.011
2 Renteudgifter	92.543	54.836
<b>Netto renteindtægter</b>	<b>155.894</b>	<b>142.175</b>
Udbytte af aktier m.v.	944	1.528
3 Gebyrer og provisionsindtægter	54.405	51.971
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	1.439	1.862
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>209.804</b>	<b>193.812</b>
4 Kursreguleringer	-8.157	-1.381
Andre driftsindtægter	4.995	1.730
5 Udgifter til personale og administration	91.241	87.563
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	2.314	4.207
Andre driftsudgifter	8.849	0
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	-8.377	-1.832
<b>Resultat før skat</b>	<b>112.615</b>	<b>104.223</b>
6 Skat	34.334	36.952
<b>Årets resultat</b>	<b>78.281</b>	<b>67.271</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Årets resultat	78.281	67.271
Skatteværdi af afsat udbytte	34.344	35.334
<b>I alt til disposition</b>	<b>112.625</b>	<b>102.605</b>
Foreslået udbytte	108.000	99.000
Overført til næste år	4.625	3.605
<b>I alt anvendt</b>	<b>112.625</b>	<b>102.605</b>

		<b>BALANCE</b> (ultimo året)	
(1.000 kr.)			
Noter		2007	2006
<b>AKTIVER</b>			
	Kassebeholdning og anfordringstilgodeh. hos centralbanker	496.343	334.358
7	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	364.478	176.978
8	Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	2.247.917	1.989.328
9	Obligationer til dagsværdi	891.185	956.938
10	Aktier m.v.	89.590	83.626
11	Grunde og bygninger i alt, domicilejendomme	74.916	75.250
12	Øvrige materielle aktiver	3.811	1.628
	Andre aktiver	30.346	26.418
	Periodeafgrænsningsposter	1.617	1.713
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.200.203</b>	<b>3.646.237</b>
<b>PASSIVER</b>			
13	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	119.164	38.976
14	Indlån og anden gæld	3.367.161	2.889.023
	Aktuelle skatteforpligtelser	26.364	27.075
	Andre passiver	24.109	23.153
	Periodeafgrænsningsposter	1.711	1.840
	<b>Gæld i alt</b>	<b>3.538.509</b>	<b>2.980.067</b>
15	Hensættelser til udskudt skat	8.687	12.737
	Hensættelser til tab på garantier	412	4.718
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.099</b>	<b>17.455</b>
	Egenkapital		
16	Aktiekapital	180.000	180.000
	Opskrivningshenlæggelser	23.930	30.717
	Overført fra tidligere år	370.384	370.727
	Overført af årets resultat	78.281	67.271
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>652.595</b>	<b>648.715</b>
	<i>Heraf foreslået udbytte</i>	-108.000	-99.000
	<i>Skatteværdi af foreslået udbytte</i>	34.344	35.334
	<b>Passiver i alt</b>	<b>4.200.203</b>	<b>3.646.237</b>

17-20 Øvrige noter, herunder eventualforpligtelser

**EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2007**

(1.000 kr.)

	<b>Aktie-</b>	<b>Opskriv-</b>	<b>Overført</b>	
	<b>kapital</b>	<b>ningshen-</b>	<b>Resultat</b>	<b>I alt</b>
		<b>læggelser</b>		
<b>Egenkapital 1. januar 2006</b>	<b>180.000</b>	<b>25.222</b>	<b>421.490</b>	<b>626.712</b>
Udbetalt udbytte 2006 vedrørende 2005			-81.000	-81.000
Skatteværdi af udbetalt udbytte			30.051	30.051
Udbytte egne aktier			56	56
Handel egne aktier			-98	-98
Regulering til dagsværdi, domicilejendomme		2.193		2.193
Tilbageføring af tidligere års opskrivning		-228	228	0
Regulering til dagsværdi, unoterede aktier		3.530		3.530
Årets resultat			67.271	67.271
<b>Egenkapital 31. december 2006</b>	<b>180.000</b>	<b>30.717</b>	<b>437.998</b>	<b>648.715</b>
<i>Heraf udbytte</i>			<i>-99.000</i>	<i>-99.000</i>
<i>Skatteværdi af udbytte</i>			<i>35.334</i>	<i>35.334</i>
<i>Egenkapitalpåvirkning fra udbytte</i>			<i>-63.666</i>	<i>-63.666</i>
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b>	<b>180.000</b>	<b>30.717</b>	<b>437.998</b>	<b>648.715</b>
Udbetalt udbytte 2007 vedrørende 2006			-99.000	-99.000
Skatteværdi af udbetalt udbytte			31.482	31.482
Udbytte egne aktier			59	59
Handel egne aktier			170	170
Regulering til dagsværdi, domicilejendomme		1.075		1.075
Tilbageføring af tidligere års opskrivning		-9.988	-325	-10.313
Nedsættelse af skattesats 01.01.2007		2.126		2.126
Årets resultat			78.281	78.281
<b>Egenkapital 31. december 2007</b>	<b>180.000</b>	<b>23.930</b>	<b>448.665</b>	<b>652.595</b>
<i>Heraf foreslået udbytte</i>			<i>-108.000</i>	<i>-108.000</i>
<i>Skatteværdi af foreslået udbytte</i>			<i>34.344</i>	<i>34.344</i>
<i>Egenkapitalpåvirkning fra foreslået udbytte</i>			<i>-73.656</i>	<i>-73.656</i>

**EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2007**

(1.000 kr.)

<b>SOLVENS</b>	2007	2006
Basiskapital efter fradrag	573.474	585.049
Kernekapital efter fradrag	555.009	554.332
Vægtede poster uden for handelsbeholdningen	2.763.742	2.340.908
Vægtede poster med markedsrisiko m.v.	517.761	431.944
<b>Vægtede poster i alt</b>	<b>3.281.503</b>	<b>2.772.852</b>
Kernekapitalprocent	16	20
<b>Solvensprocent</b>	<b>18</b>	<b>21</b>
<b>Lovkrav til solvensprocenten</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Solvensprocenten opgøres efter reglerne i bekendtgørelse om kapitaldækning.		
<b>KAPITALKRAV</b>		
Egenkapital	652.595	648.715
Opskrivningshenlæggelser	23.930	30.717
Regnskabsmæssig påvirkning fra foreslået udbytte	73.656	63.666
Kernekapital efter fradrag	555.009	554.332
Opskrivningshenlæggelser	23.930	30.717
Fradrag jf. Fil §§ 131 og 139	5.465	0
<b>Basiskapital efter fradrag</b>	<b>573.474</b>	<b>585.049</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

(1.000 kr.)	2007	2006
Årets resultat	78.281	67.271
Nedskrivninger på udlån	-8.377	-1.832
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	2.314	3.938
Periodeafgrænsningsposter, netto	-33	-386
Skatteeffekt af fradragsret for udbytte	31.482	30.051
<b>Årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter</b>	<b>103.667</b>	<b>99.042</b>
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	80.188	-3.607
Indlån	478.138	211.892
Udlån	-258.589	-335.193
Anden driftskapital	-305.891	201.919
Andre passivposter	-8.111	-46.086
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-14.265</b>	<b>28.925</b>
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>89.402</b>	<b>127.967</b>
Salg af materielle anlægsaktiver	200	1.000
Køb mv. af materielle anlægsaktiver	-2.786	-657
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>-2.586</b>	<b>343</b>
Betalt udbytte	-99.000	-81.000
Handel med egne aktier	229	-42
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>	<b>-98.771</b>	<b>-81.042</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>-11.955</b>	<b>47.268</b>
Likvider primo	1.468.357	1.421.089
<b>Likvider ultimo</b>	<b>1.456.402</b>	<b>1.468.357</b>

---

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl., Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde banken og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når banken som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå banken, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dog måles materielle aktiver på tidspunktet for første indregning til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Dog indregnes værdistigninger i domicilejendomme, direkte på egenkapitalen.

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på handelsdagen.

### Regnskabsmæssige skøn

Opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er forbundet med et skøn over hvordan fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser. De væsentligste skøn vedrører nedskrivninger på udlån, hensættelse på garantier, opgørelse af dagsværdi for unoterede finansielle instrumenter samt hensatte forpligtelser.

De udøvede skøn er baseret på forudsætninger som ledelsen anser som forsvarlige, men som er usikre. Herudover er banken påvirket af risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater kan afvige fra skønnene.

For nedskrivninger på udlån er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at ikke alle fremtidige betalinger modtages. For hensatte forpligtelser er der væsentlige skøn forbundet med fastlæggelse af fremtidig medarbejderomsætnings hastighed.

### Fremmed valuta

Aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens lukkekurs for valutaen. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som kursreguleringer.

### Regnskabsmæssig sikring

Banken anvender de særlige regler om regnskabsmæssig sikring for at undgå den inkonsistens, der opstår ved, at visse finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser (de sikrede poster) måles til amortiseret kostpris, mens afledte finansielle derivater (sikringsinstrumenterne) måles til dagsværdi. I banken er sikringsforholdet etableret for fastforrentede udlån.

---

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### Resultatopgørelsen

#### Renter, gebyrer og provisioner

Renteindtægter og renteudgifter indregnes i resultatopgørelsen i den periode de vedrører. Provisioner og gebyrer, der er en integreret del af den effektive rente af et udlån, indregnes som en del af amortiseret kostpris og dermed som en del af det finansielle instrument (udlån) under renteindtægter. Øvrige gebyrer indregnes i resultatopgørelsen på transaktionsdagen.

For et udlån, hvorpå der er nedskrevet, gælder det, at resultatposten "Renteindtægter" afspejler den effektive rente af lånets nedskrevne værdi.

#### Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner, personaleboliger m.v. Omkostninger til ydelser og goder til ansatte, herunder jubilæumsgratualer indregnes i takt med de ansattes præstation af de arbejdsydelser, der giver ret til de pågældende ydelser og goder. Omkostninger til incitamentsprogrammer indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår omkostningen kan henføres til.

#### Pensionsordninger

Banken har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med alle medarbejdere. I de bidragsbaserede ordninger indbetales faste bidrag til et uafhængigt pensionsinstitut. Banken har ingen forpligtelse til at betale yderligere bidrag.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, som kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst er der i Grønland fradragsret for udbytte. Den

skattemæssige værdi heraf tillægges derfor egenkapitalen på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udbyttet.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver.

### Balancen

#### Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker omfatter kassebeholdning og anfordringstilgodehavender i centralbanker. Regnskabsposten måles til dagsværdi.

#### Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker omfatter tilgodehavender hos andre kreditinstitutter samt tidsindsud i centralbanker. Regnskabsposten måles til dagsværdi.

#### Udlån

Udlån måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af stiftelsesgebyrer mv., med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af indtrådte, men endnu ikke realiserede tab.

Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender foretages såvel individuelt som gruppevist. Nedskrivninger til tab foretages, når der er objektiv indikation for værdiforringelse.

For individuelle nedskrivninger anses objektiv indikation som indtruffet f.eks. når låntager er i betydelige økonomiske vanskeligheder. Ned-

---

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

skrivning foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivning og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet.

For udlån og tilgodehavender, der ikke er individuelt nedskrevet, foretages en gruppevis vurdering af, om der for gruppen er indtruffet indikation for værdiforringelse/værdiforøgelse.

Den gruppevis vurdering foretages på grupper af udlån og tilgodehavender, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Der opereres med 11 grupper fordelt på én gruppe af offentlige myndigheder, én gruppe af privatkunder og ni grupper af erhvervskunder, idet erhvervskunderne er underopdelt i branchegrupper.

Den gruppevis vurdering foretages ved en segmenteringsmodel, som er udviklet af foreningen Lokale Pengeinstitutter, der forestår den løbende vedligeholdelse og udvikling. Segmenteringsmodellen fastlægger sammenhængen i de enkelte grupper mellem konstaterede tab og et antal signifikante forklarende makroøkonomiske variable via en lineær regressionsanalyse. Blandt de forklarende makroøkonomiske variable indgår arbejdsløshed, boligpriser, rente, antal konkurser og tvangsauktioner m.fl.

Den makroøkonomiske segmenteringsmodel er i udgangspunktet beregnet på baggrund af tabsdata for hele pengeinstitutsektoren i Danmark. Banken har derfor vurderet om model-estimerne skal tilpasses kreditrisikoen for bankens egen udlånsportefølje.

Denne vurdering har medført en tilpasning af modelestimerne til egne forhold, hvorefter det er de tilpassede estimer, som danner baggrund for beregningen af den gruppevis nedskrivning. For hver gruppe af udlån og tilgodehavender fremkommer et estimat, som udtrykker den procentuelle værdiforringelse, som knytter sig til en given gruppe af udlån og tilgo-

dehavender på balancedagen. Ved at sammenligne med det enkelte udlåns oprindelige tabsrisiko og udlånets tabsrisiko primo den aktuelle regnskabsperiode fremkommer det enkelte udlåns bidrag til den gruppevis nedskrivning. Nedskrivningen beregnes som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige betalinger.

### Obligationer

Obligationer, der handles på aktive markeder, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres efter lukkekursen for det pågældende marked på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til nutidsværdien.

### Aktier

Aktier måles som udgangspunkt til dagsværdi. Dagsværdien for aktier der handles på aktive markeder opgøres efter lukkekursen på balancedagen. Dagsværdien for unoterede og illikvide aktier tager udgangspunkt i tilgængelige oplysninger om handler o.lign. eller alternativt kapitalværdiberegninger. Illikvide og unoterede kapitalandele, hvor det ikke vurderes muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi, måles til kostpris med fradrag for eventuelle nedskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Alle bankens ejendomme er defineret som domicilejendomme, herunder personaleboliger. Personaleboliger vurderes at være nødvendige for at sikre rekruttering af medarbejdere.

Ejendommene måles efter første indregning til omvurderet værdi. Omvurderingen foretages så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien.

Der har ikke været anvendt eksterne eksperter til måling af ejendommenes værdi.

Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes i opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen, med mindre der er tale om

---

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

tilbageførsler af tidligere års opskrivninger.

Der foretages lineær afskrivning over 25 år på bankbygninger og over 50 år på personaleboliger.

Maskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede levetid, dog maksimalt fem år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Hensatte forpligtelser

Forpligtelser og garantier, der er uvisse med hensyn til størrelse eller tidspunkt for afvikling, indregnes som hensatte forpligtelser, når det er sandsynligt, at forpligtelsen vil medføre et træk på virksomhedens økonomiske ressourcer, og forpligtelsen kan måles pålideligt. Forpligtelsen opgøres til nutidsværdien af de omkostninger, som er nødvendige for at indfri forpligtelsen. Der foretages diskontering af forpligtelser vedrørende personale, der forfalder mere end 36 måneder efter den periode, hvor de er optjent.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i tilknytning til egenkapitalen.

### Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte fra egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre aktiver, henholdsvis andre passiver.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Finansielle instrumenter indregnes i balancen på handelsdagen.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er opstillet i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens krav herom.

Nøgletal gældende fra 01.01.2004 fremgår af regnskabsbekendtgørelsen, men er defineret i vejledning til regnskabsindberetning for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber mv. (bilag 6) (for 2003 henvises til definitioner i den forrige regnskabsbekendtgørelse for pengeinstitutter)

**NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE**

(1.000 kr.)

2007      2006

<b>1</b>	<b>Renteindtægter</b>		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	24.061	9.379
	Udlån og andre tilgodehavender	184.595	148.352
	Obligationer	38.720	39.842
	Afledte finansielle instrumenter i alt	1.061	-562
	<i>Heraf</i>		
	<i>Valutakontrakter</i>	10	-1
	<i>Rentekontrakter</i>	1.051	-561
	<b>I alt renteindtægter</b>	<b>248.437</b>	<b>197.011</b>
<b>2</b>	<b>Renteudgifter til</b>		
	Kreditinstitutter og centralbanker	1.165	1.646
	Indlån og anden gæld	91.378	53.190
	<b>I alt renteudgifter</b>	<b>92.543</b>	<b>54.836</b>
<b>3</b>	<b>Gebyrer og provisionsindtægter</b>		
	Værdipapirer og depoter	8.529	6.608
	Betalingsformidling	23.385	22.665
	Lånesagsgebyrer	8.159	9.158
	Garantiprovision	6.390	6.798
	Øvrige gebyrer og provisioner	7.942	6.742
	<b>I alt gebyrer og provisionsindtægter</b>	<b>54.405</b>	<b>51.971</b>
<b>4</b>	<b>Kursreguleringer af</b>		
	Udlån til dagsværdi	-1.236	-1.105
	Obligationer	-8.459	-13.665
	Aktier	-1.256	10.648
	Valuta	1.558	1.587
	Afledte finansielle instrumenter	1.236	1.154
	<b>I alt kursreguleringer</b>	<b>-8.157</b>	<b>-1.381</b>

**NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE**

(1.000 kr.)

2007      2006

**5 Udgifter til personale og administration**

Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion

Bestyrelse	796	583
------------	-----	-----

Direktion	4.695	4.720
-----------	-------	-------

<b>I alt</b>	<b>5.491</b>	<b>5.303</b>
--------------	--------------	--------------

Personaleudgifter

Lønninger	38.264	36.941
-----------	--------	--------

Pensioner	3.754	3.350
-----------	-------	-------

Udgifter til social sikring	358	284
-----------------------------	-----	-----

<b>I alt</b>	<b>42.376</b>	<b>40.575</b>
--------------	---------------	---------------

Øvrige administrationsudgifter	43.374	41.685
--------------------------------	--------	--------

<b>I alt udgifter til personale og administration</b>	<b>91.241</b>	<b>87.563</b>
---	---------------	---------------

**Antal beskæftigede**

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede

90,1	90,6
------	------

**Revisionshonorar**

Samlet honorar til de generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomheder, der udfører den lovpligtige revision

380	546
-----	-----

<i>heraf andre ydelser end revision</i>	67	94
---	----	----

**NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE**

(1.000 kr.)

2007      2006

**6 Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat fremkommer således:

Aktuel skat	26.628	38.347
Udskudt skat	9.431	252
Nettoskatteindtægt som følge af nedsættelse af selskabsskattesats pr. 01. januar 2007	-3.851	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-11
Regulering af udskudt skat primo som følge af nedsættelse af skattesatsen	0	-1.636
Regulering af opskrivningshenlæggelse ved nedsættelse af skattesats pr. 01. januar 2007	2.126	0
<b>I alt</b>	<b>34.334</b>	<b>36.952</b>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 31,8% (37,1%) skat af resultatet før skat	36.059	38.599
Skatteeffekt:		
Regulering som følge af nedsættelse af skattesats 01.januar 2007	-1.725	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-1.647
<b>I alt</b>	<b>34.334</b>	<b>36.952</b>
Effektiv skatteprocent	30,5%	35,5%

Betalte selskabs- og udbytteskatter i året udgør 377 t.kr.

Banken har søgt om tilladelse til at fratække en del af det for året 2007 foreslåede udbytte ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst for året 2007. Aktuel skat vil som følge heraf på nær t.kr. 20 blive udskudt.

**NOTER TIL BALANCEN**

(1.000 kr.)

2007

2006

<b>7</b>	<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>		
	Anfordringstilgodehavender	34.561	176.978
	Til og med 3 måneder	329.917	0
	<b>I alt</b>	<b>364.478</b>	<b>176.978</b>
	Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker	99.917	0
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter	264.561	176.978
	<b>I alt</b>	<b>364.478</b>	<b>176.978</b>
<b>8</b>	<b>Udlån</b>		
	Udlån til amortiseret kostpris	2.247.917	1.989.328
	Samlet udlån fordelt efter restløbetid		
	På anfordring	576.312	438.232
	Til og med 3 måneder	175.456	168.945
	Over 3 måneder og til og med et år	400.956	418.592
	Over et år og til og med 5 år	777.029	712.795
	Over 5 år	318.164	250.764
	<b>I alt</b>	<b>2.247.917</b>	<b>1.989.328</b>
	<b>Udlån med objektiv indikation på værdiforringelse</b>		
	<b>Udlån før nedskrivning</b>	<b>74.908</b>	<b>104.147</b>
	Nedskrivning	44.314	54.821
	<b>I alt</b>	<b>30.594</b>	<b>49.326</b>
	<b>Nedskrivning på udlån</b>		
	<b>Individuelle nedskrivninger:</b>		
	Nedskrivninger i årets løb	25.005	14.878
	Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	24.916	7.209
	Endelig tabt (afskrevet) tidligere individuelt nedskrevet	8.853	10.471
	Andre bevægelser	-1.743	-2.004
	<b>I alt nedskrivninger på udlån</b>	<b>-10.507</b>	<b>-4.806</b>
	<b>Gruppevise nedskrivninger</b>	<b>591</b>	<b>0</b>
	<b>Lån til ledelsen</b>		
	<b>Lån, pant, kaution</b> eller garantier for:		
	Direktionen:		
	Lån m.v.	200	350
	Bestyrelse:		
	Lån m.v.	7.952	8.873
	Sikkerhedsstillelser	7.425	7.930
	Den gennemsnitlige rente udgør	8,5%	8,6%

**NOTER TIL BALANCEN**

(1.000 kr.)

2007

2006

<b>8</b>	<b>Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher i % ultimo året</b>		
	<b>Offentlige myndigheder</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
	(incl. offentligt ejede selskaber)		
	<b>Erhverv</b>		
	Fiskeri	10	9
	Fremstillingsvirk., råstofudvinding, el-, gas-, vand- og varmegærker	2	1
	Bygge- og anlægsvirksomhed	10	10
	Handels-, restaurations- og hotelvirksomhed	12	12
	Transport, post og telefon	3	3
	Kredit- og finansierings- samt forsikringsvirksomhed	1	1
	Ejendomsadministration og -handel, forretningservice	12	9
	Øvrige erhverv	1	1
	<b>I alt erhverv</b>	<b>51</b>	<b>46</b>
	<b>Private</b>	<b>39</b>	<b>43</b>
	<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>9</b>	<b>Obligationer til dagsværdi</b>		
	Statsobligationer	151.957	265.741
	Realkreditobligationer	690.088	641.133
	Øvrige obligationer	49.140	50.064
	<b>I alt</b>	<b>891.185</b>	<b>956.938</b>
	heraf deponeret nom. tkr. 50.000 til sikkerhed for gæld i Nationalbanken.		
<b>10</b>	<b>Aktier m.v.</b>		
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på OMX Den Nordiske Børs København A/S	42.929	53.885
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på andre børser	665	616
	Unoterede aktier optaget til dagsværdi	27.788	11.935
	Unoterede aktier optaget til kostpris	1.370	1.370
	Øvrige aktier	16.838	15.820
	<b>I alt</b>	<b>89.590</b>	<b>83.626</b>

**NOTER TIL BALANCEN**

(1.000 kr.)

2007

2006

<b>11</b>	<b>Domicilejendomme</b>		
	Omvurderet værdi primo	75.250	76.250
	Tilgang, herunder forbedringer	14.536	0
	Afgang i året løb	200	1.000
	Afskrivning	1.577	3.252
	Værdiændringer indregnet på egenkapitalen	1.577	3.252
	Nedskrivninger ved omvurdering tilbageført over egenkapitalen	14.670	0
	<b>Omvurderet værdi ultimo</b>	<b>74.916</b>	<b>75.250</b>
	Der foretages ikke offentlig ejendomsvurdering i Grønland.		
<b>12</b>	<b>Øvrige materielle aktiver</b>		
	Samlet kostpris primo	<b>14.375</b>	<b>13.718</b>
	Tilgang	2.920	657
	<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>17.295</b>	<b>14.375</b>
	Af- og nedskrivninger primo	12.747	12.061
	Årets afskrivninger	737	686
	<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>13.484</b>	<b>12.747</b>
	<b>Bogført beholdning ultimo</b>	<b>3.811</b>	<b>1.628</b>
<b>13</b>	<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>		
	Anfordringsgæld	108.901	24.996
	Til og med 3 måneder	286	317
	Over 3 måneder og til og med et år	890	977
	Over et år og til og med 5 år	5.875	6.473
	Over 5 år	3.212	6.213
	<b>I alt</b>	<b>119.164</b>	<b>38.976</b>
	Gæld til centralbanker	16.520	17.795
	Gæld til kreditinstitutter	102.644	21.181
	<b>I alt</b>	<b>119.164</b>	<b>38.976</b>

**NOTER TIL BALANCEN**

(1.000 kr.)

2007

2006

**14 Indlån og anden gæld**

På anfordring	2.473.947	2.030.689
Indlån med opsigelsesvarsel:		
Til og med 3 måneder	831.711	797.792
Over 3 måneder og til og med et år	21.347	17.237
Over et år og til og med 5 år	24.558	28.612
Over 5 år	15.598	14.693
<b>I alt</b>	<b>3.367.161</b>	<b>2.889.023</b>

På anfordring	2.473.947	2.030.689
Med opsigelsesvarsel	327.563	334.209
Tidsindskud	482.193	449.142
Særlige indlånsformer	83.458	74.983
<b>I alt</b>	<b>3.367.161</b>	<b>2.889.023</b>

**15. Hensættelser til udskudt skat**

Årets bevægelser i udskudt skat sammensætter sig således:

Udskudt skat (aktiv) primo	12.737	10.232
Årets udskudte skat indregnet i årets resultatopgørelse	1.060	252
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	1.221
Regulering af udskudt skat primo som følge af nedsættelse af skattesatsen	0	-1.636
Regulering af udskudt skat vedrørende egenkapitalposter	-5.110	2.668
Skatteværdi af udbetalt udbytte, overført fra afsat aktuel skat primo	23.111	19.207
Skatteværdi af udbetalt udbytte, fratrækkes i årets skattepligtige indkomst	8.371	10.844
Skatteværdi af udbetalt udbytte overført til egenkapitalen	-31.482	-30.051
	<b>8.687</b>	<b>12.737</b>

Udskudt skat vedrører:

Domicilejendomme	9.513	13.759
Udlån	0	-2.218
Unoterede og egne aktier	-826	1.196
<b>I alt</b>	<b>8.687</b>	<b>12.737</b>

**NOTER TIL BALANCEN**

(1.000 kr.)

2007

2006

**16 Aktiekapital**

Bankens aktiekapital består af 1.800.000 aktier á kr. 100

**Egne aktier**
**Primo**

Antal egne aktier stk.	2.041	1.880
Pålydende værdi i 1.000 kr.	204	188
Pct. af aktiekapitalen	0,10	0,10

**Tilgang**

Antal egne aktier i stk.	3.415	3.815
Pålydende værdi i 1.000 kr.	342	382
Pct. af aktiekapitalen	0,19	0,22
Samlet købspris	3.262	2.383

**Afgang**

Antal egne aktier i stk.	2.769	3.654
Pålydende værdi i 1.000 kr.	277	365
Pct. af aktiekapitalen	0,16	0,21
Samlet salgspris	2.628	2.285

**Ultimo**

Antal egne aktier i styk	2.687	2.041
Pålydende værdi i 1.000 kr.	269	204
Pct. af aktiekapitalen	0,15	0,10

Banken erhverver i årets løb alene egne aktier i forbindelse med kunders køb og salg gennem banken og til afdækning af handler som led i en marketmaker aftale.

Følgende ejer mere end 5 % af bankens aktiekapital:

Danske Andelskassers Bank A/S	Baneskellet 1, Hammershøj	14,58 %
Grønlands Hjemmestyre	Nuuk	13,70 %
Nuna Fonden	Nuuk	13,33 %
TF Holding P/F	Kongsbrugvin, Torshavn	11,53 %
Investeringsforeningen Sparinvest	Kingosvej 1, Tåstrup	10,55 %

**SUPPLERENDE NOTER**

(1.000 kr.)

2007

2006

<b>17</b>	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	<b>Garantier</b>		
	Finansgarantier	96.400	47.517
	Tabsgarantier for realkreditlån	164.137	122.512
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	38.166	52.168
	Øvrige garantier	242.464	182.791
	<b>I alt</b>	<b>541.167</b>	<b>404.988</b>
	<b>Andre forpligtelser</b>		
	Uigenkaldelige kredittilsagn	7.573	8.026
	<b>I alt</b>	<b>7.573</b>	<b>8.026</b>
	Banken er part i enkelte retssager af uvæsentlig betydning		
<b>18</b>	Aktiver i fremmed valuta i alt	25.480	9.077
	Passiver i fremmed valuta i alt	24.417	7.545
	Valutakursindikator 1	1.012	2.666
	Valutakursindikator 1 i pct. af kernekapital efter fradrag	0,2	0,5
	Valutakursindikator 2	12	69
<b>19</b>	<b>RENTERISIKO</b>		
	Banken har udelukkende fast forrentede aktiver i danske kroner.		
	Renterisikoen på gældsinstrumenter m.v.	22.139	27.009

**SUPPLERENDE NOTER**

(1.000 kr.)

2007

2006

**20 Afledte finansielle instrumenter**
**Fast forrentede udlån afdækket med renteswaps**

GrønlandsBANKEN anvender derivater til sikring af renterisikoen på fast forrentede aktiver og forpligtelser, som måles til amortiseret kostpris. Når visse kriterier er opfyldt, behandles sikringen regnskabsmæssigt som sikring af dagsværdi. Renterisikoen på de sikrede aktiver og forpligtelser indregnes til dagsværdi som en værdiregulering af de sikrede poster. Såfremt kriterierne for sikring ikke længere er opfyldt, amortiseres den akkumulerede værdiregulering af den sikrede post over den resterende løbetid.

**UDLÅN**

Amortiseret/nominal værdi	53.987	92.726
Regnskabsmæssig værdi	55.223	93.880

**AFDÆKKET MED RENTESWAPS**

Syntetisk hovedstol/nominal værdi	52.954	93.758
Regnskabsmæssig værdi	1.236	1.154

**FAST FORRENTEDE UDLÅN UDEN AFDÆKNING**

Amortiseret nominal værdi	805	1.000
Regnskabsmæssig værdi	829	1.049

Herudover er fast forrentede udlån på i alt tkr. 10.263 dækket af tilsvarende fast forrentede passiver.

---

**SUPPLERENDE NOTER**


---

 (1.000 kr.)
 

---

**20 Afledte finansielle instrumenter**
**Uafviklede spotforretninger**

	Nominal værdi	Positiv markeds- værdi	Negativ markeds- værdi	Netto
<b>2006</b>				
<b>Obligationsspot</b>				
Købsforretninger	75.150	7	2	5
Salgsforretninger	150	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>75.300</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>Aktiespot</b>				
Købsforretninger	875	5	2	3
Salgsforretninger	872	2	4	2
<b>I alt</b>	<b>1.747</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>I alt spotforretninger</b>	<b>77.047</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
<b>2007</b>				
<b>Obligationsspot</b>				
Købsforretninger	184.000	0	21	21
Salgsforretninger	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>184.000</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Aktiespot</b>				
Købsforretninger	52	18	5	13
Salgsforretninger	55	5	20	15
<b>I alt</b>	<b>107</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>2</b>
<b>I alt spotforretninger</b>	<b>184.107</b>	<b>23</b>	<b>46</b>	<b>23</b>

---

## LEDELSESHVERV – BESTYRELSE OG DIREKTION

---

I henhold til Årsregnskabslovens § 107, skal årsrapporten indeholde oplysninger om de ledelseshverv, som børsnoterede pengeinstitutters bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder i andre danske og grønlandske aktieselskaber.

I henhold til Lov om finansiel virksomhed § 80, stk 6, skal banken mindst én gang årligt offentliggøre oplysninger om de hverv, som bestyrelsen har godkendt for personer, der ifølge lov eller vedtægter er ansat af bestyrelsen, jfr. Lovens § 80, stk 1. Der bliver oplyst om disse forhold på [www.banken.gl](http://www.banken.gl).

Om bestyrelsesmedlemmerne og direktionen i GrønlandsBANKEN er følgende oplyst på tidspunktet for årsrapportens offentliggørelse:

**Direktør Bent H. Jakobsen**  
**Danske Andelskassers Bank A/S**

født den 30. september 1944  
indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2005. Senest genvalgt i 2007.

Bestyrelsesmedlem i:  
DSK A/S (formand)  
Garanti Invest A/S (formand)  
Sparinvest Holding A/S  
Sparinvest Fondsmæglerselskab A/S

**Direktør Kristian Lennert**  
**INUPLAN A/S**

født den 30. november 1956  
indtrådt i bestyrelsen den 8. april 2003. Senest genvalgt i 2006.

Bestyrelsesmedlem i:  
Nuna Consult A/S Ingeniørit Siunnersuisartut  
Royal Arctic Line A/S (næstformand)

**Direktør Anders Brøns**  
**Polar Seafood Greenland A/S**

født den 22. december 1949.  
Indtrådt i bestyrelsen den 10. april 1997. Senest genvalgt i 2006.

Bestyrelsesmedlem og direktør i:  
Polar Seafood Trawl A/S  
Polar Raajat A/S (formand)

Bestyrelsesmedlem i:  
Minikka A/S (formand)  
Polar Seafood Greenland A/S  
Polar Seafood Denmark A/S  
Imartuneq Trawl A/S  
Qalut Vonin A/S  
Great Greenland A/S (formand)  
Upernavik Seafood A/S (næstformand)  
Saattuq A/S (formand)  
Ilulissat Trawl A/S (formand)  
ONC - Polar A/S (formand)  
Sigguk A/S (formand)

**Direktør Jørn Skov Nielsen**

født den 27. april 1960  
indtrådt i bestyrelsen den 28. marts 2007.

Bestyrelsesmedlem i:  
Nunaoil A/S

**Forretningsindehaver Stefan Hviid**  
**Polar Cykler**

født den 13. marts 1967  
indtrådt i bestyrelsen den 31. marts 2004. Senest genvalgt i 2006.

**Direktør Gunnar í Liða**  
**Tryggingarfélagið Føroyar P/F**

født den 13. april 1960  
indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2005. Senest genvalgt i 2007.

Direktør i:  
TF Holding P/F  
Bestyrelsesmedlem og direktør i:  
TF Ognir P/F  
P/F 2. marts 2004  
Bestyrelsesmedlem i:  
Betri Pensjón P/F

**Kunderådgiver Inger Poulsen**  
**GrønlandsBANKEN A/S**

født den 25. august 1954  
indtrådt i bestyrelsen den 1. februar 2002. Senest genvalgt i 2007.

**Kunderådgiver Helle Mark**  
**GrønlandsBANKEN A/S**

født den 29. april 1966  
indtrådt i bestyrelsen den 28. marts 2007.

**Controller Jette Radich**  
**GrønlandsBANKEN A/S**

født den 26. januar 1953  
indtrådt i bestyrelsen den 28. marts 2007

**Bankdirektør Martin Kviesgaard**

født den 23. maj 1966  
indtrådt i direktionen den 1. marts 2006